



トルコ共和国大統領府  
投資局

# トルコに 投資する理由

2024年6月

[INVESTTURKEY.OR.JP](https://investturkey.or.jp)

# なぜトルコに投資するのか？

投資の検討段階、投資実行過程でのサポート、投資後のアフターケア



公共部門の能力を備えた民間部門的アプローチ



大統領直属の政府機関



ソリューションパートナーとしての役割を果たす



一般的およびカスタマイズされたビジネス情報、セクター分析とレポート



投資に適した場所/土地を見つけるためのサイト選定サポート



政府機関やその他の利害関係者とのアポイントの手配



アフターサービス



すべての段階において投資をサポート



現地パートナーとのマッチングおよびビジネス連携の確立



プロジェクトの立ち上げ、プレスリリースサービス



トルコ訪問のサポート



# トルコに投資する10の理由



強固な経済



国内市場 + EU市場



戦略的立地



理想的な人口構成



コスト優位性のある熟練労働力



継続的な改革プロセス



ビジネス環境



有利な  
インセンティブ



良好なR&D  
エコシステム



投資機会

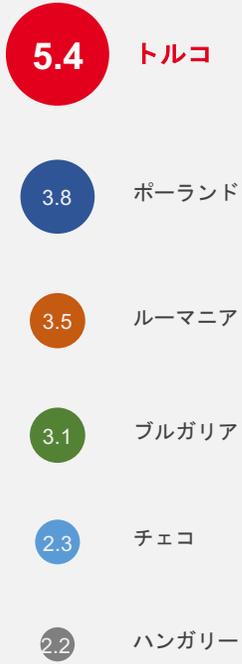


# 世界11位の経済大国

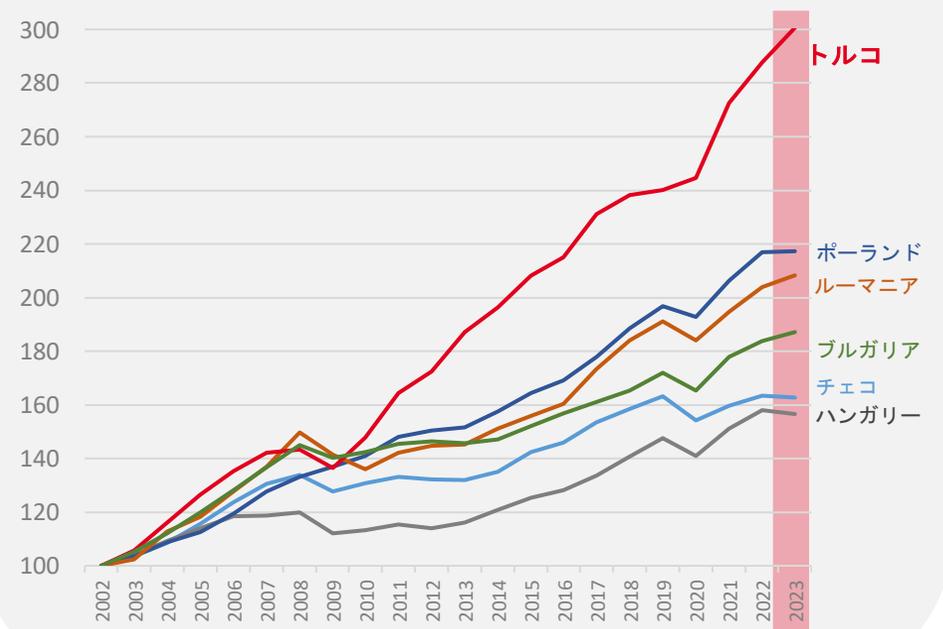
GDPにおける経済ランキング (PPP)

2003	2019	2023
1. 🇺🇸 米国	1. 🇨🇳 中国	1. 🇨🇳 中国
2. 🇨🇳 中国	2. 🇺🇸 米国	2. 🇺🇸 米国
3. 🇯🇵 日本	3. 🇮🇳 インド	3. 🇮🇳 インド
4. 🇩🇪 ドイツ	4. 🇯🇵 日本	4. 🇯🇵 日本
5. 🇮🇳 インド	5. 🇩🇪 ドイツ	5. 🇩🇪 ドイツ
6. 🇷🇺 ロシア	6. 🇷🇺 ロシア	6. 🇷🇺 ロシア
7. 🇫🇷 フランス	7. 🇮🇩 インドネシア	7. 🇮🇩 インドネシア
8. 🇬🇧 英国	8. 🇧🇷 ブラジル	8. 🇧🇷 ブラジル
9. 🇧🇷 ブラジル	9. 🇬🇧 英国	9. 🇬🇧 英国
10. 🇮🇹 イタリア	10. 🇫🇷 フランス	10. 🇫🇷 フランス
11. 🇲🇽 メキシコ	11. 🇲🇽 メキシコ	11. 🇹🇷 <b>トルコ</b>
12. 🇮🇩 インドネシア	12. 🇮🇹 イタリア	12. 🇲🇽 メキシコ
13. 🇪🇸 スペイン	13. 🇹🇷 <b>トルコ</b>	13. 🇮🇹 イタリア
14. 🇨🇦 カナダ	14. 🇰🇷 韓国	14. 🇰🇷 韓国
15. 🇰🇷 韓国	15. 🇪🇸 スペイン	15. 🇪🇸 スペイン
16. 🇸🇦 サウジアラビア	16. 🇨🇦 カナダ	16. 🇨🇦 カナダ
17. 🇮🇷 イラン	17. 🇸🇦 サウジアラビア	17. 🇸🇦 サウジアラビア
18. 🇹🇷 <b>トルコ</b>	18. 🇮🇷 イラン	18. 🇪🇰 エジプト

平均年間  
GDP成長率 (%)  
2002-2023

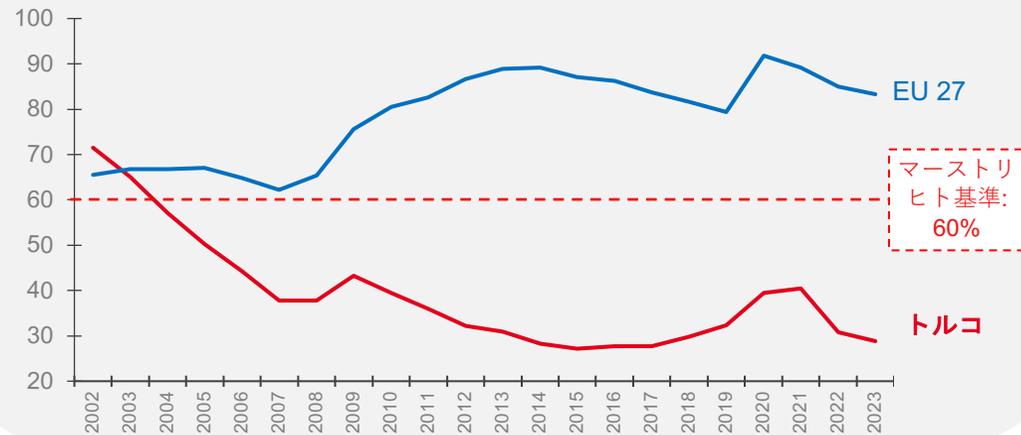


実質GDP成長率  
(INDEX: 2002=100)





### 公的債務残高の GDP に対する割合



### GDP に対する予算残高の割合



# 強固な経済

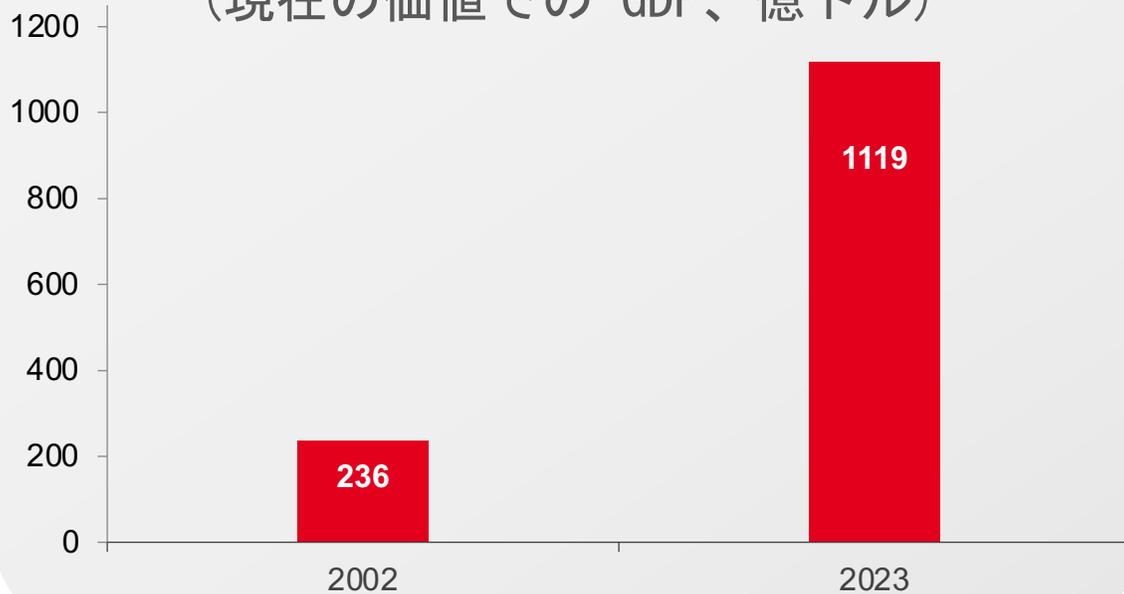
過去21年間で経済規模は5倍に



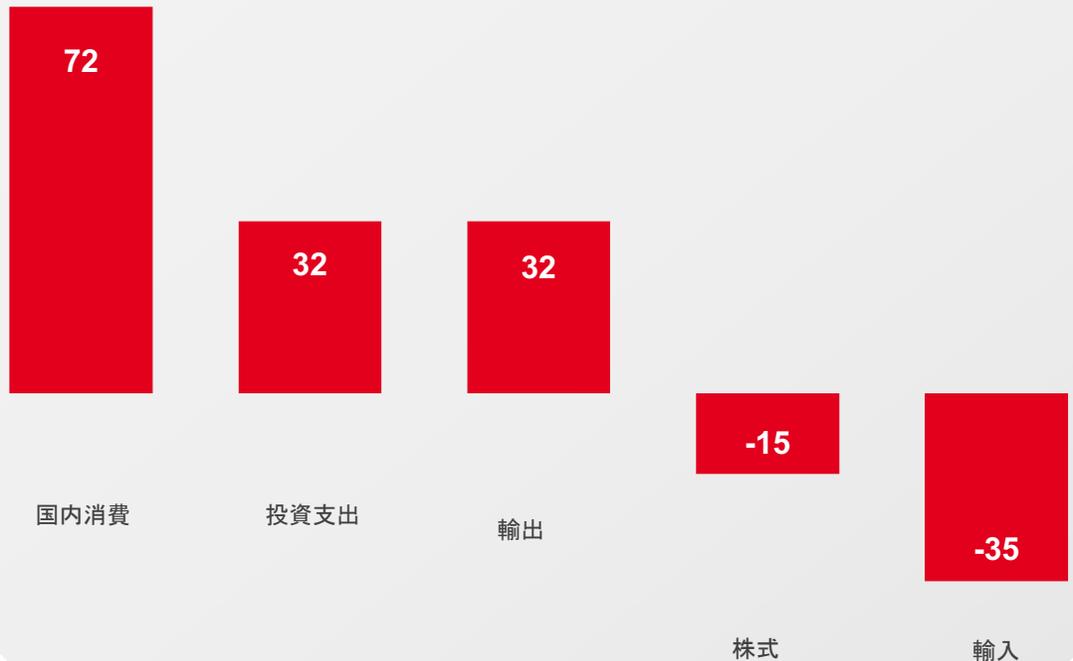
トルコ経済は過去21年間で5倍以上に成長しており、成長傾向にあることが約束されています。

堅調な国内市場と起業家精神にあふれた民間部門が、投資と輸出に拍車をかけました。

### トルコ経済 (現在の価値での GDP、億ドル)



### GDP成長への貢献度 2002-2023 (%)



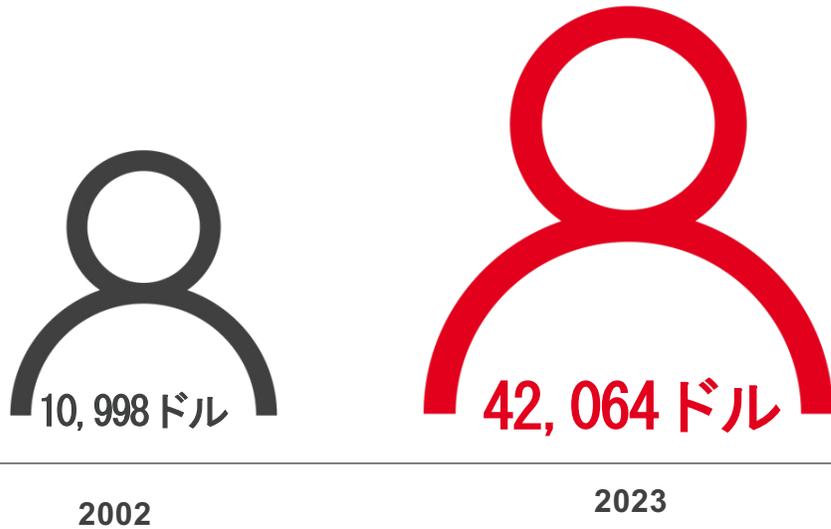
# 国内市場

継続した経済成長により購買力が向上、  
中産階級の出現へと繋がる



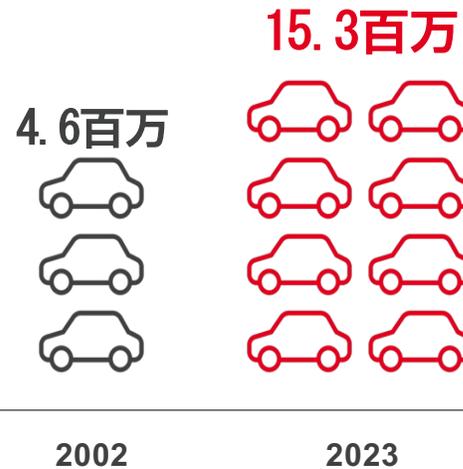
## 一人当たりの所得

(購買力平価での一人当たりGDP)



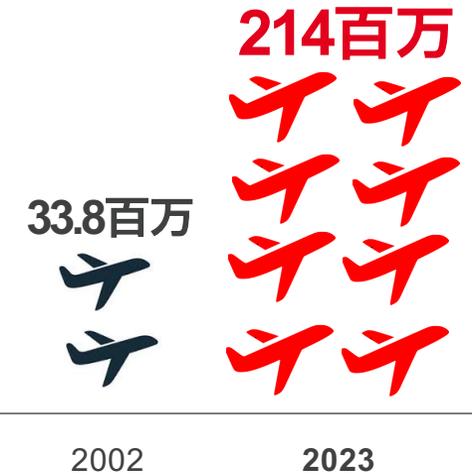
## 自動車の保有台数

(6人に1台の乗用車)



## トルコ航空旅客

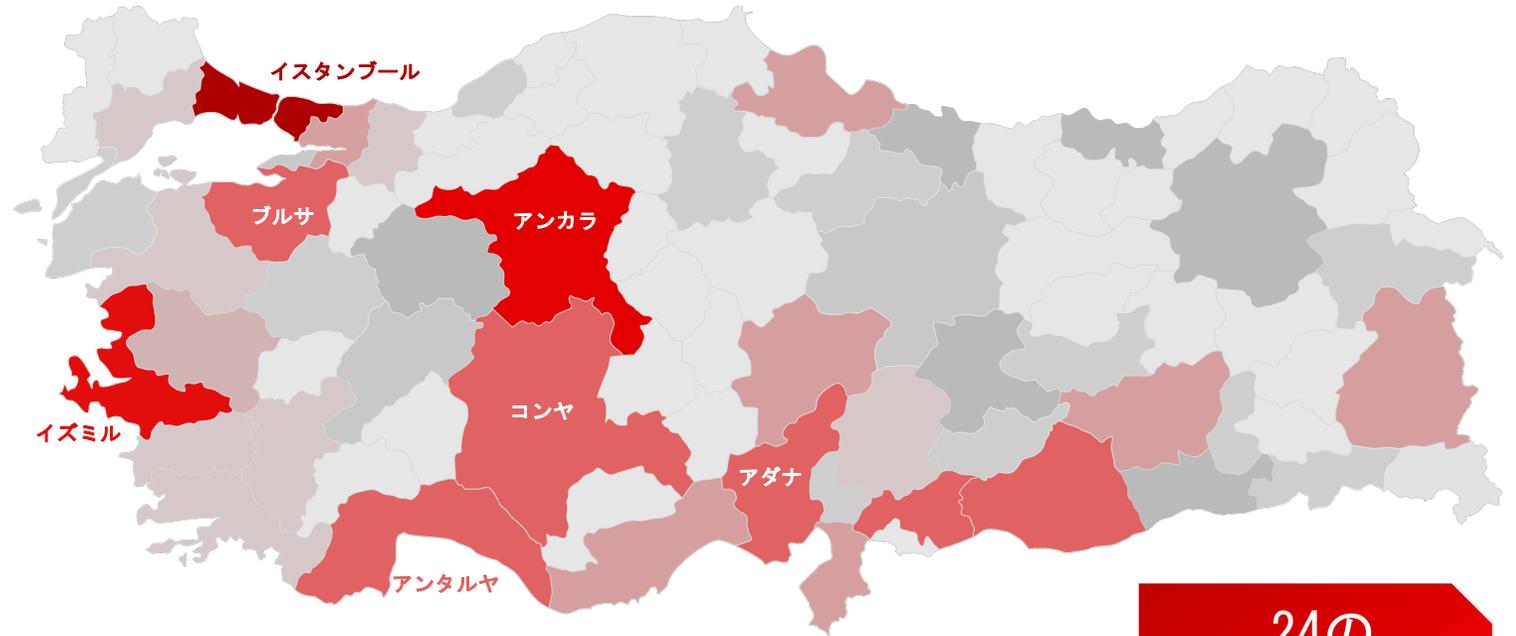
(人口の数倍の乗客)





# 2023年の総人口は8540万人

イスタンブール	1570万人	ムーラ	110万人
アンカラ	580万人	デニズリ	110万人
イズミル	450万人	エスキシェヒル	90万人
ブルサ	320万人	マーディン	90万人
アンタルヤ	270万人	トラブゾン	80万人
アダナ	230万人	オルドゥ	80万人
コンヤ	230万人	アフヨンカラヒサル	80万人
シャンルウルファ	220万人	エルズルム	70万人
ガズィアンテプ	220万人	マラティヤ	70万人
コジャエリ	210万人	シヴァス	70万人
メルシン	190万人	バットマン	60万人
ディヤルバクル	180万人	トカット	60万人
ハタイ	150万人	アドゥヤマン	60万人
マニサ	150万人	エラズー	60万人
カイセリ	140万人	ゾングルダク	60万人
サムスン	140万人	キュタヒヤ	60万人
バルケシル	130万人	オスマニエ	60万人
テキルダー	120万人	チャナッカレ	60万人
アイドゥン	120万人	シルナク	60万人
ヴァン	110万人	アウリ	50万人
カフラマンマラシュ	110万人	コルム	50万人
サカリヤ	110万人		



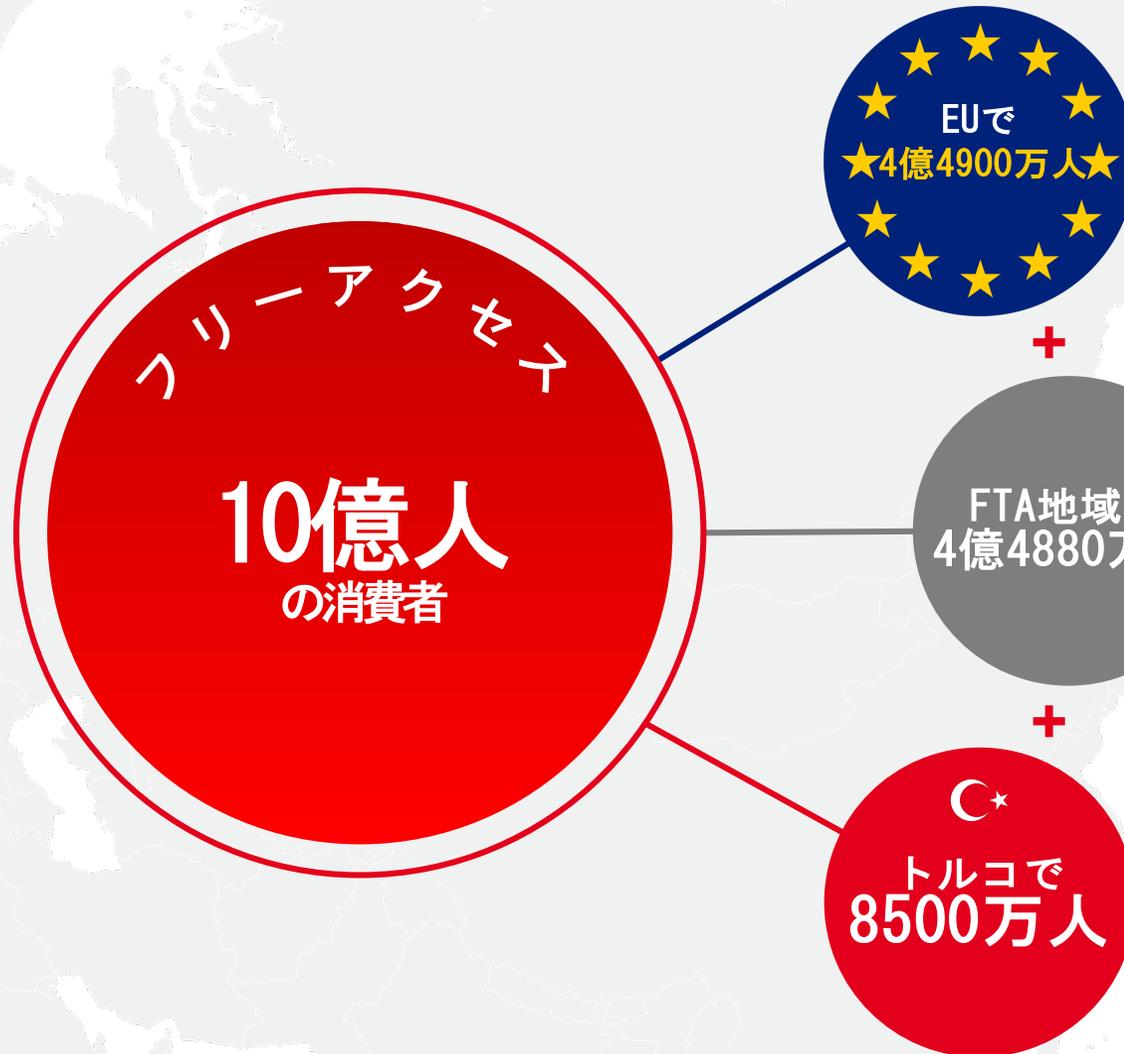
24の  
100万都市  
(日本は12)

# 国内市場 + EU市場

# 国内市場 + EU市場 + 自由貿易地域



EUとの関税同盟により、EU市場への  
直接アクセスが可能



自由貿易協定を  
結んでいる30カ国で



# 16の タイムゾーン

主要市場に近接  
4時間の飛行距離でヨーロッ  
パ、MENA、中央アジアの  
13億人と28ドルのGDP

接続性  
ターキッシュエアライン  
ズは、129カ国342の目的  
地へと繋ぐ

多国籍企業向けの製造  
と輸出ハブ

多国籍企業向けの管理ハブ

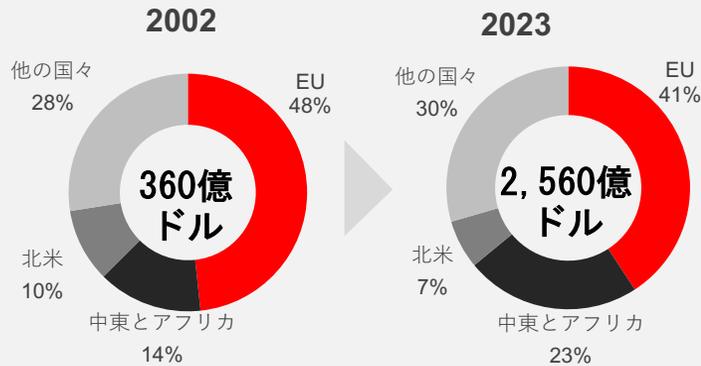


# 戦略的立地

戦略的な立地と強化された生産能力が  
 多国籍企業による輸出目的の投資を引き付ける



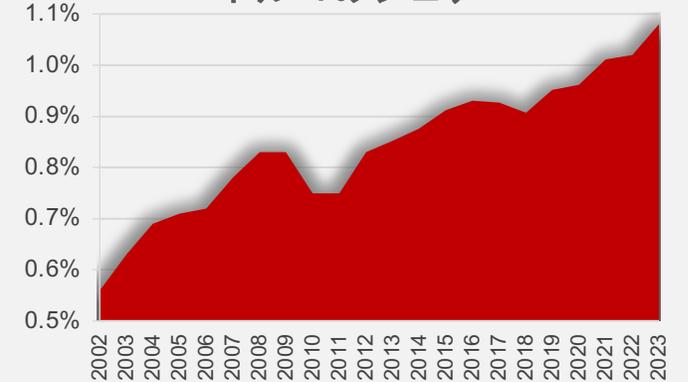
地域別の商品輸出



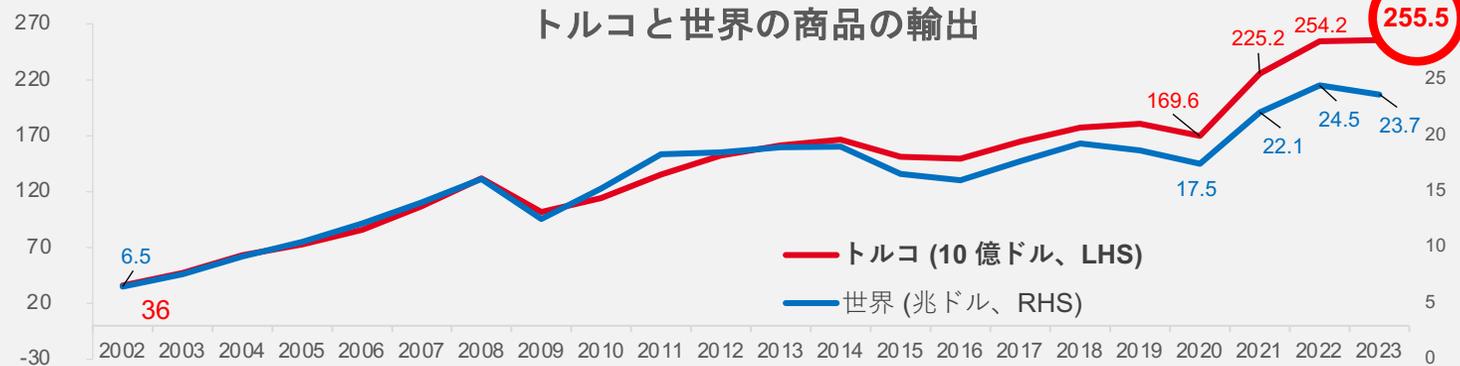
10億ドルを超える  
 輸出製品の数



商品の世界輸出における  
 トルコのシェア



トルコと世界の商品の輸出



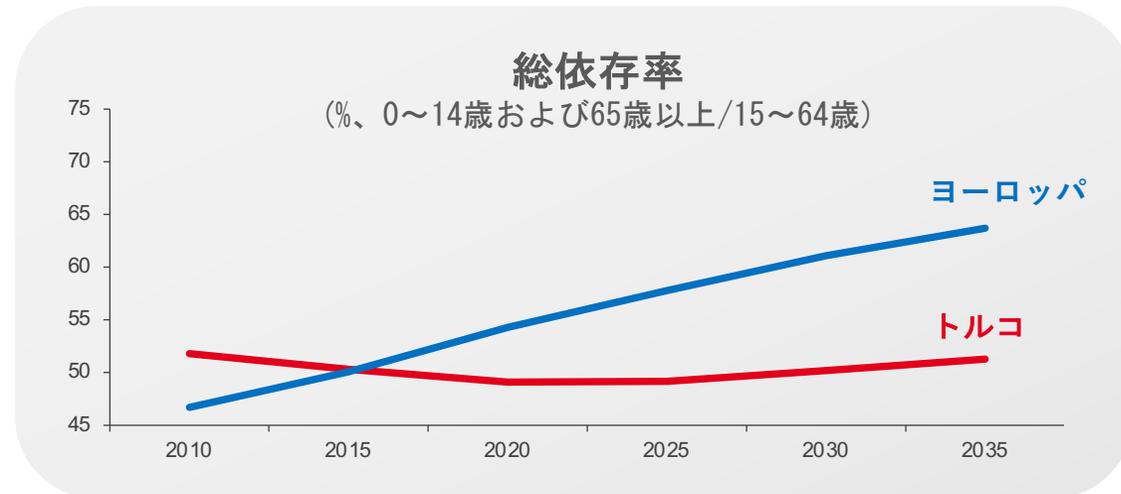
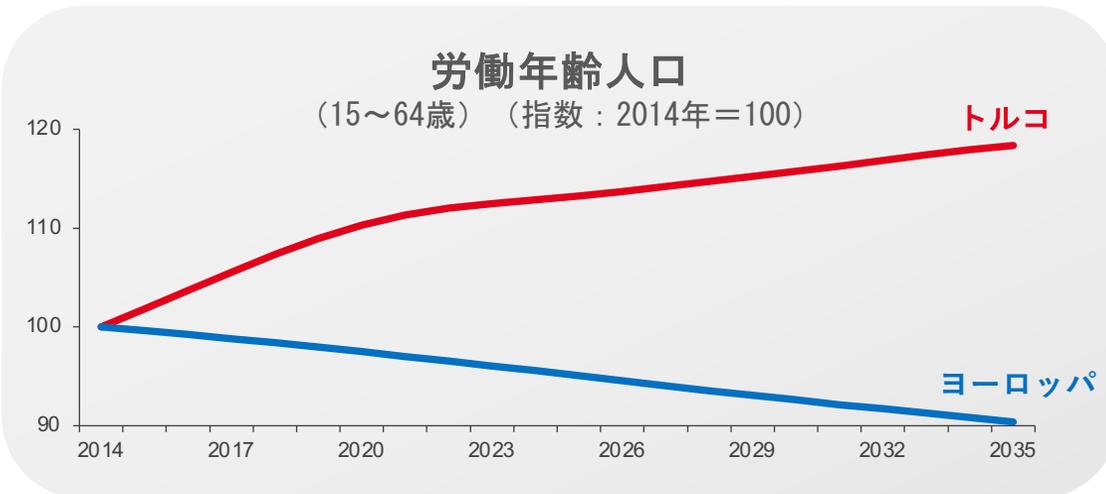
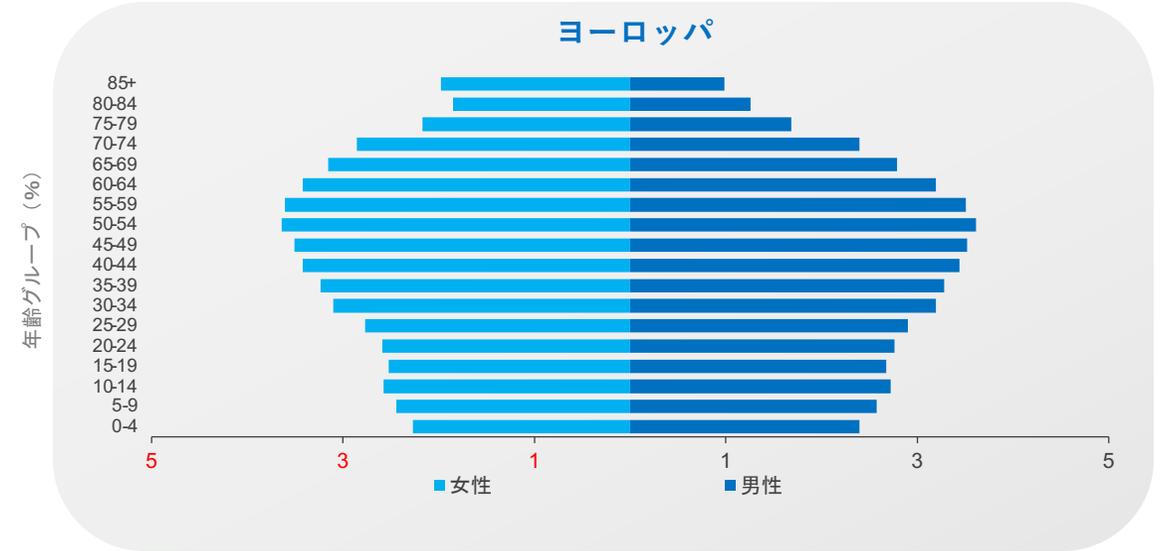
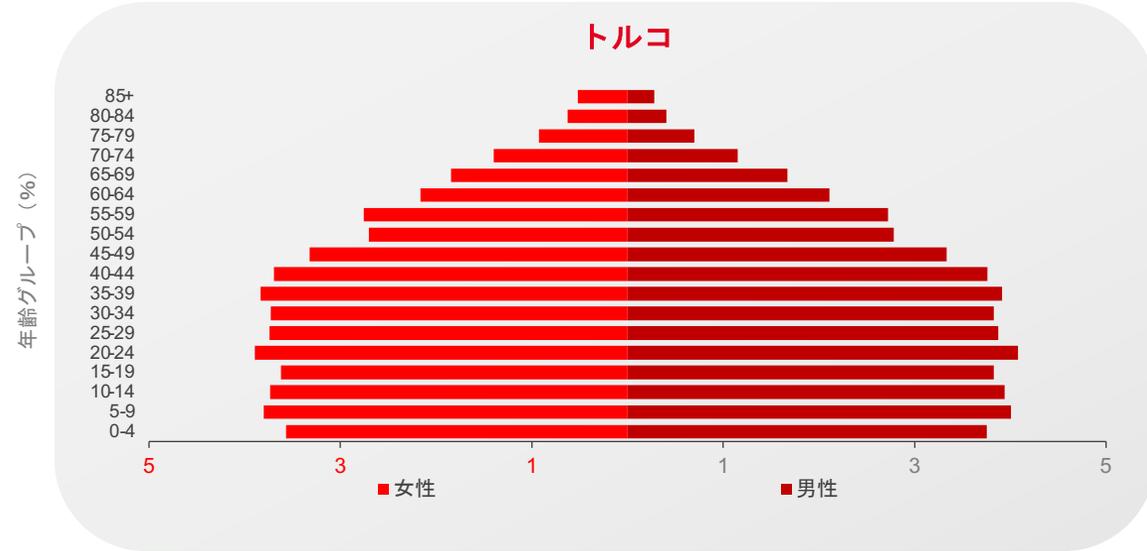
トルコは  
 2022年  
 史上最高の  
 輸出を記録

輸出の年平均成長率 (2002-2023)



# 有利な人口構成

人口の半分が33.5歳未満  
動的な労働力を生み出す



# 熟練した競争力ある労働力

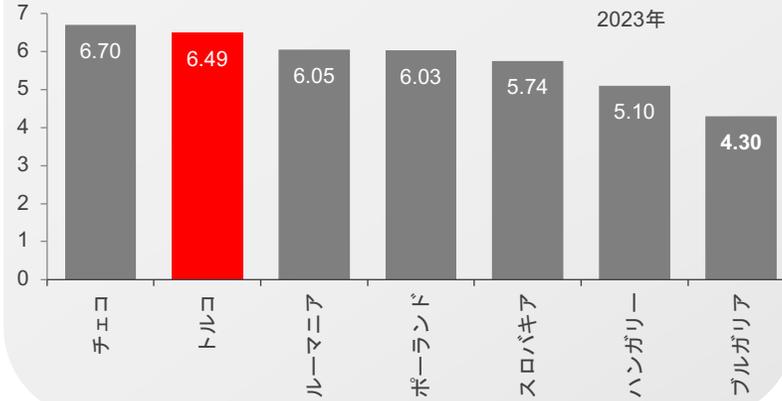
## 熟練した労働力を確保し、ビジネス要件に対応するため 教育システムのアップグレード



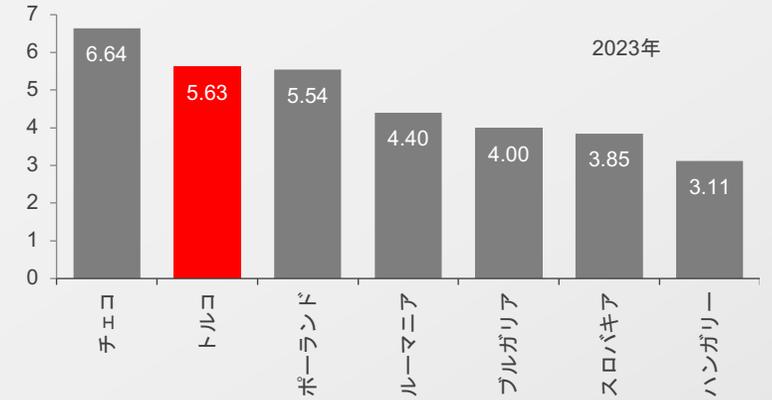
年間卒業生数  
( ' 000)



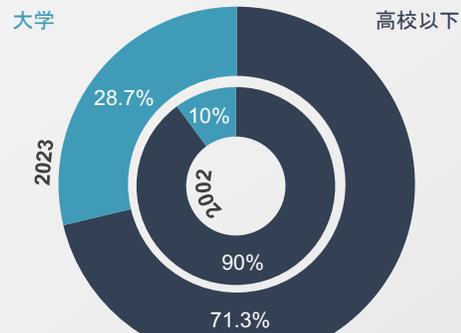
資格のあるエンジニアの確保  
(10=利用可能、0=利用不可)



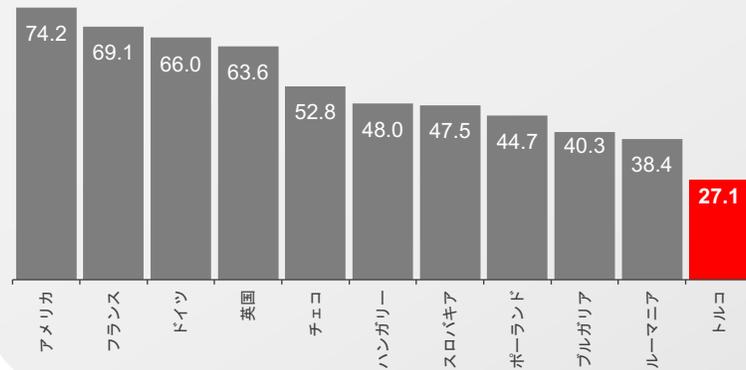
有能な上級マネージャーの利用可能性  
(10=利用可能、0=利用不可)



教育水準別の労働力

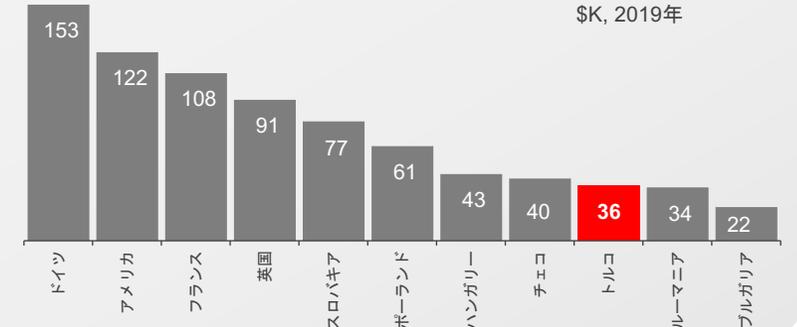


生活費指数 2023  
(ニューヨーク=100)



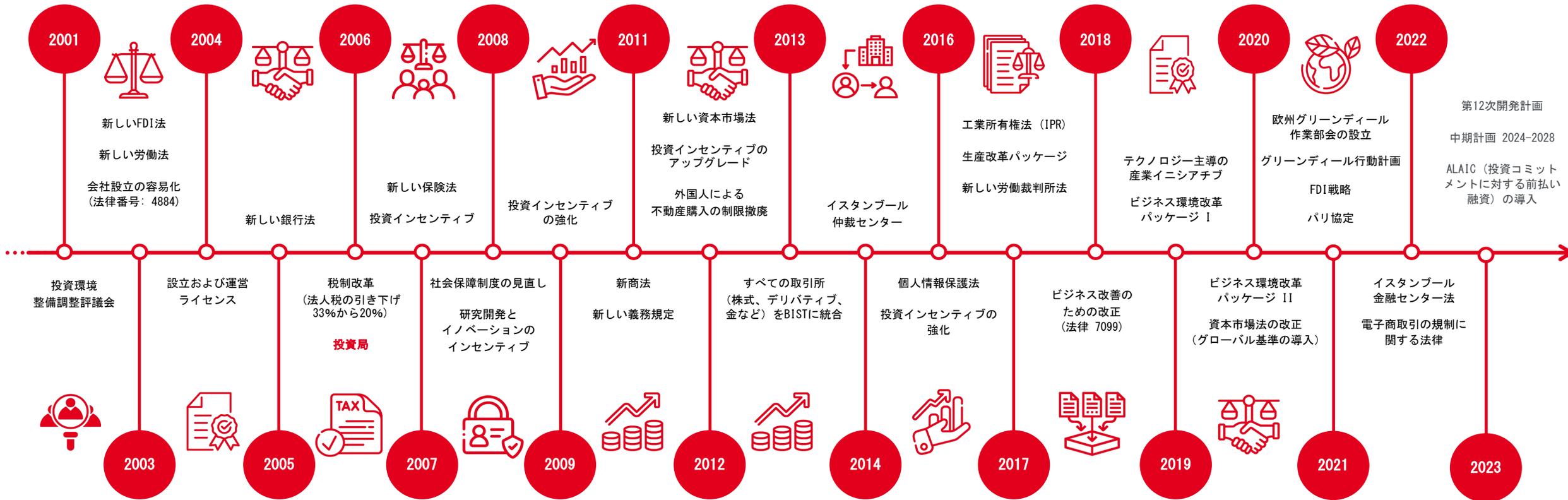
管理者/エンジニアの報酬

基本給合計+ボーナス+長期インセンティブ



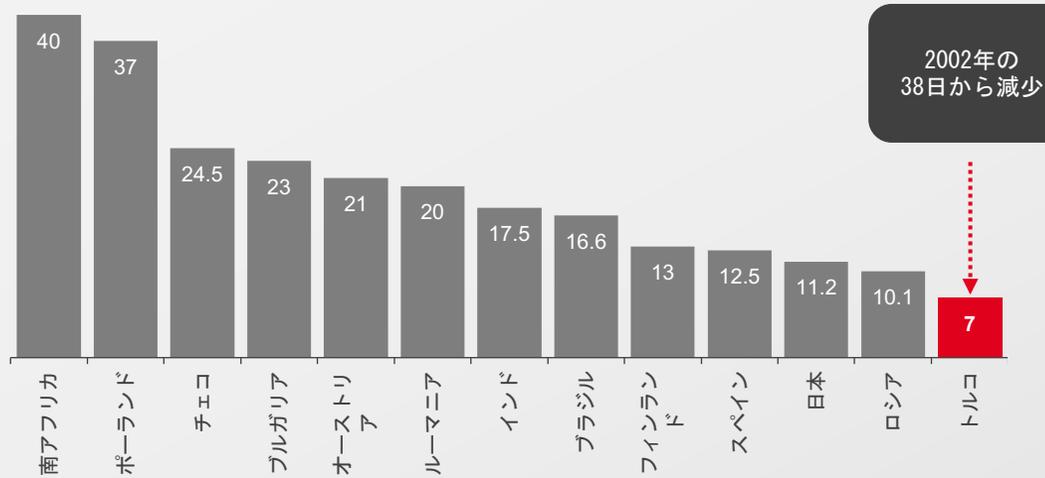


過去20年間に確立された政治的安定により、トルコは約18~24か月ごとにさまざまな分野で大規模な改革を実現、今後も構造改革に取り組み続けます。

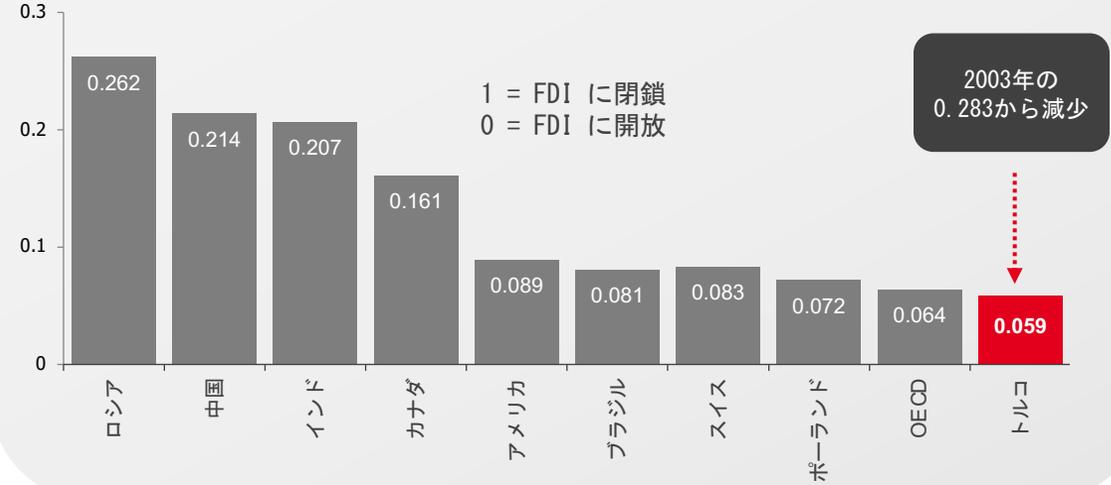




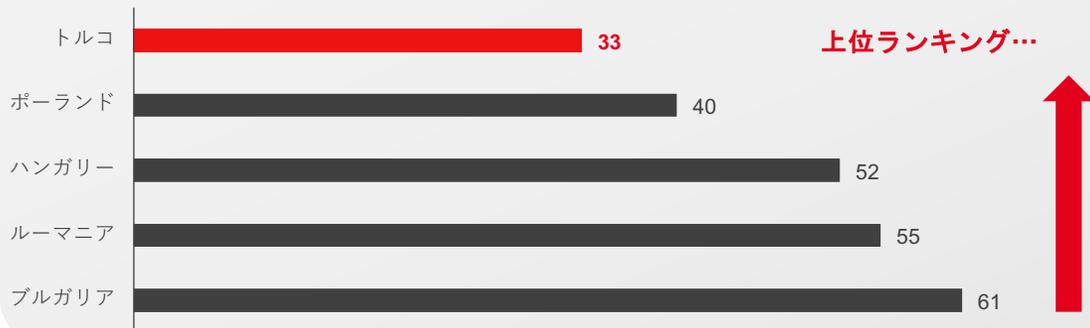
### 会社設立にかかる日数、2020年



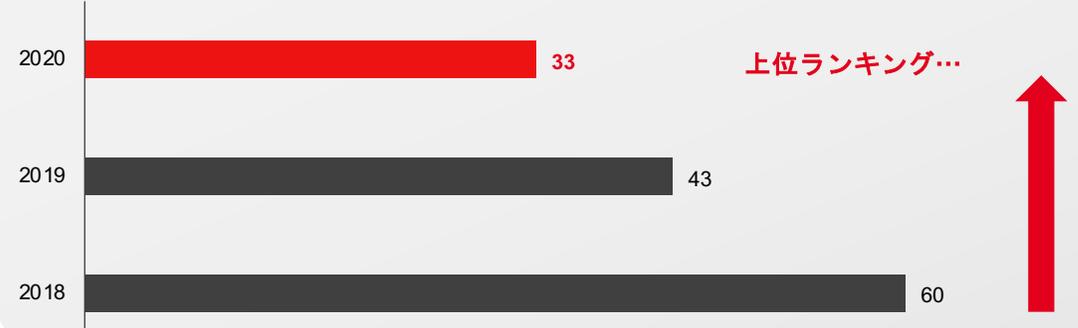
### 2020年FDI規制制限指数



### ビジネスのしやすさランキング、2020



### ビジネスのしやすさランキング (前年比)





外国直接投資法による  
国際投資家の保護

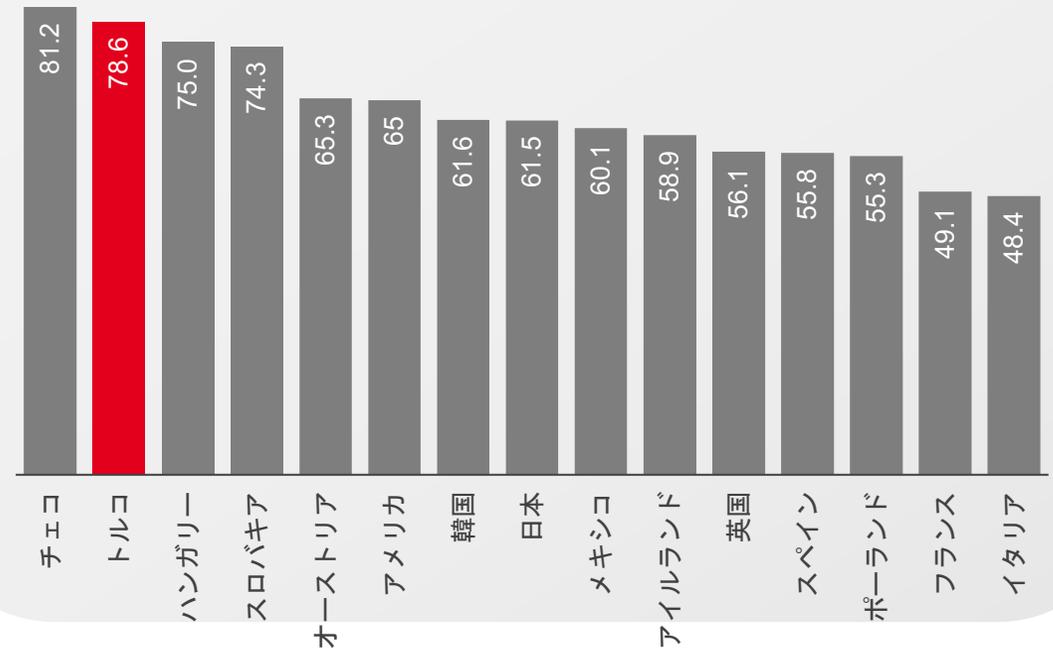


89カ国と  
二国間投資保護条約



90カ国と  
二重課税回避条約

国際税務競争力\*、2023年  
(最も競争力が高いものを指数100とする)





### 製造業インセンティブ

- ✓ 税金の控除 & 免除 +



### 雇用インセンティブ

- ✓ 給与計算 & 研修サポート +



### 研究開発とイノベーションのインセンティブ

- ✓ 税金の控除 & 免除 +



### サービス輸出業者に対するインセンティブ

- ✓ サービスの輸出に対する税額控除

- エンジニアリング
- 建築
- デザイン
- ソフトウェア
- 医療レポート
- 会計
- コールセンター
- データセンター
- 教育
- ヘルスケア



### 技術開発ゾーン

- ✓ 研究開発をサポートする
- ✓ 税金の控除 & 免除 +



### 様々な特区

- ✓ フリーゾーン  
税額控除 & 免除 +
- ✓ 工業団地 (OIZ)  
整備されたインフラ

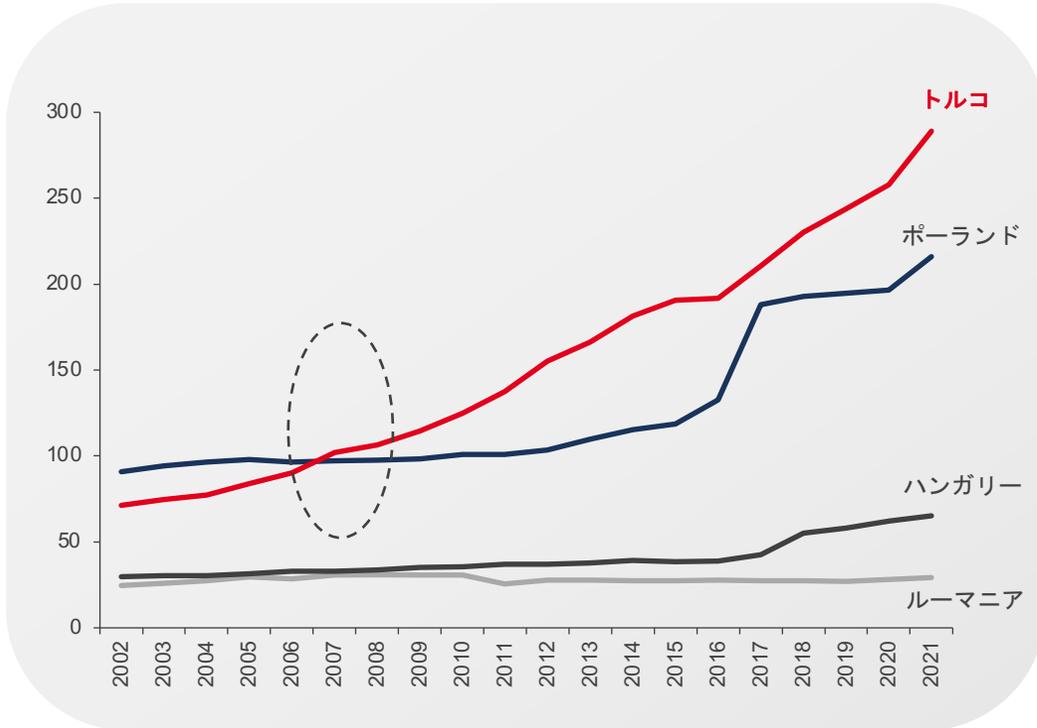


# 良好な研究開発エコシステム

効果的なエコシステムによってサポートされる  
研究開発へのインセンティブ



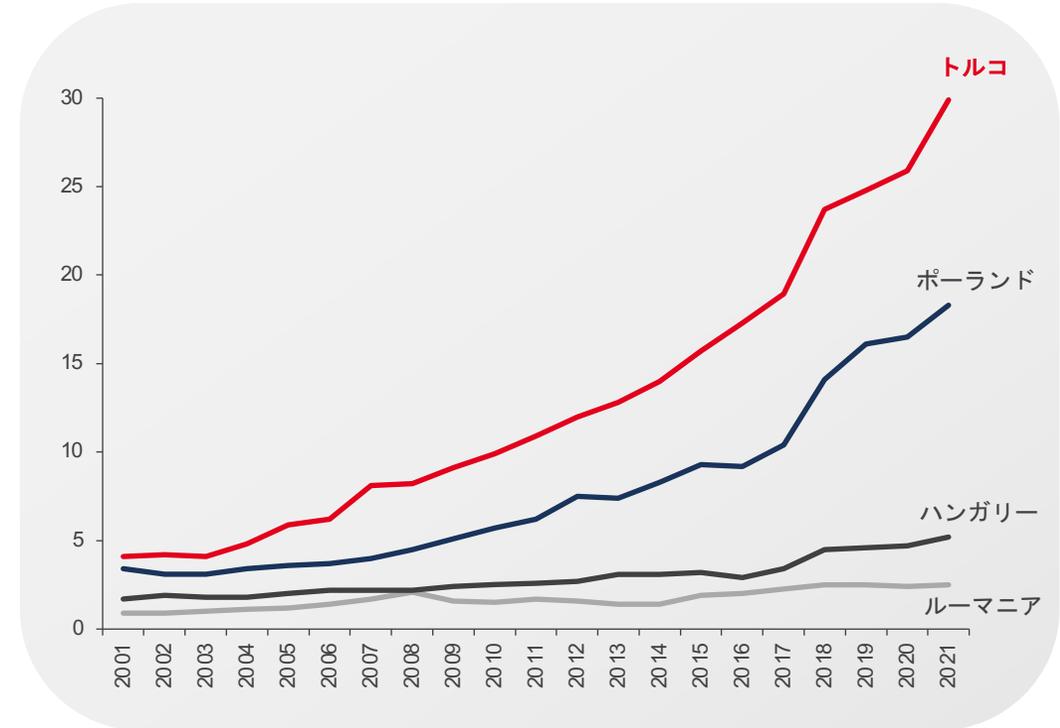
研究者数  
(千)



テクノパークとR&Dセンターでは  
約700の国際企業が活動

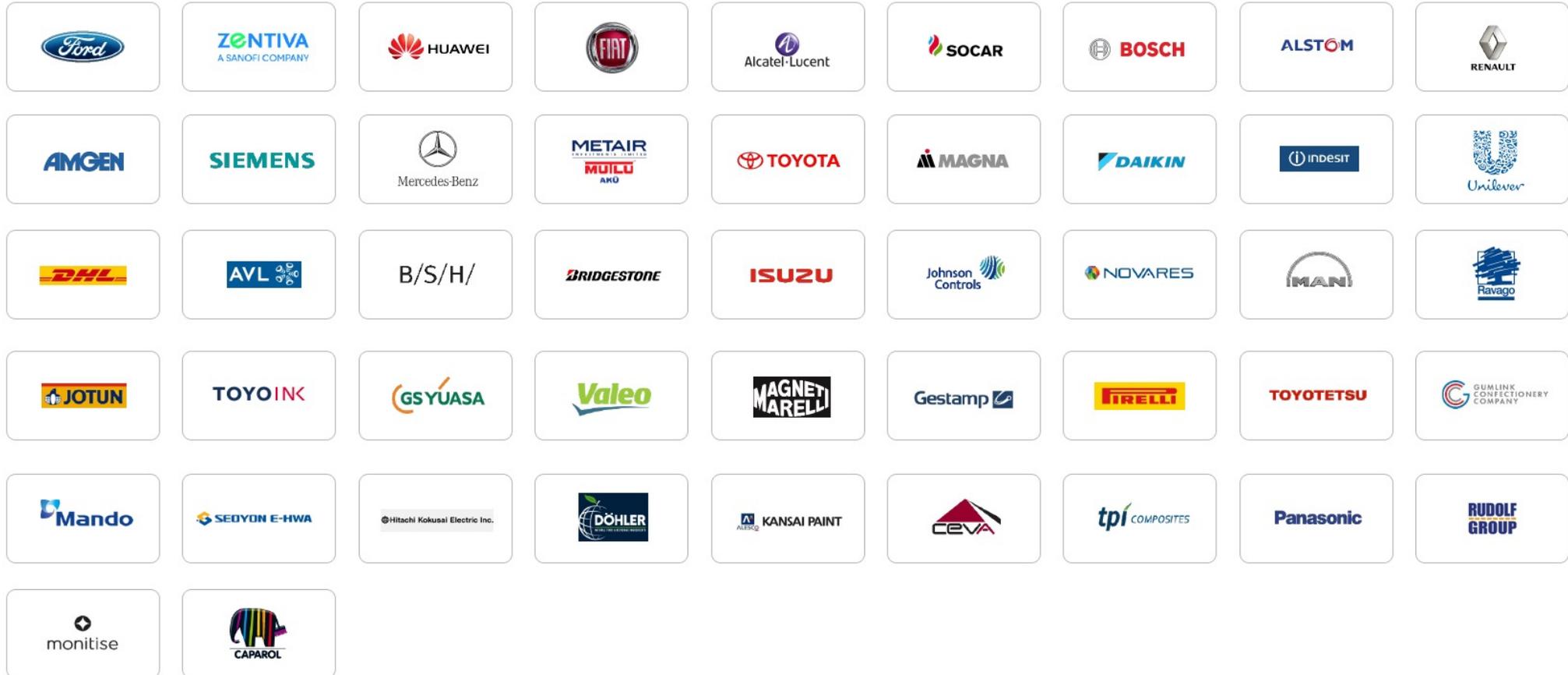
**700** 社  
の国際企業

研究開発費の増加  
(10億ドル、PPP)





### トルコで研究開発を行っている著名外国企業



# 分野別の機会

さまざまな分野で豊富な機会を提供



## 自動車

- 世界で12番目、ヨーロッパで3番目のメーカー数 (2023年)
- 140万台生産 (2023年)
- 輸出：350億ドル (2023年)



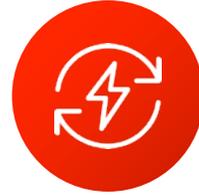
## 機械および電気機器

- ヨーロッパ最大のテレビおよび白物家電メーカー
- 生産量の75%を輸出
- 市場：760億ド (2022年)
- 輸出：27.6億ドル (2022年)



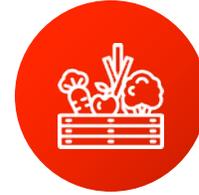
## 航空宇宙と防衛

- 143億ドルの国防費 (2023年)
- 輸出：55億ドル (2023年)
- 航空旅客数：2億1400万人
- イスタンブールは旅客輸送量でヨーロッパ第1位の都市です



## エネルギー

- 100GWを超えるヨーロッパで6番目に大きな電力市場
- 電力容量に占める再生可能エネルギーの割合55% (2023年)
- トルコは2023年に2.8GWの新規発電容量を生成
- 地熱エネルギー容量では世界第4位



## アグロフード

- 世界で10位、ヨーロッパで1位の農業生産 (2022年)
- 農業および食品産業市場：780億ドル
- 輸出：300億ドル
- 約200カ国に輸出



## インフラ

- 2,040億ドルのPPP契約 (1986年から2023年)
- 輸送、エネルギー、健康におけるより多くの機会



## ICT

- 市場規模：247億ドル (2022年)
- 輸出：17億ドル (2022年)
- 雇用者数：213,000人、そのうち49%が研究開発職員 (2022年)
- テクノロジー系スタートアップ企業は2021年から2022年にかけて32億ドルの投資を集めた

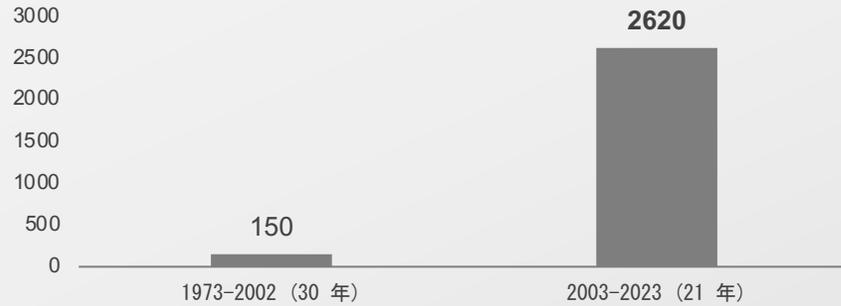
機会

# 外国直接投資 (FDI)

トルコが提供する優位性を活用  
外国投資は顕著な増加



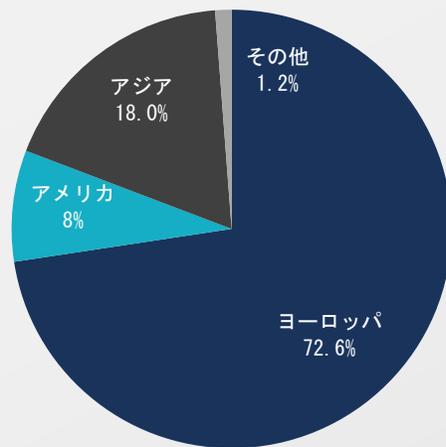
### FDIの流入 (億ドル)



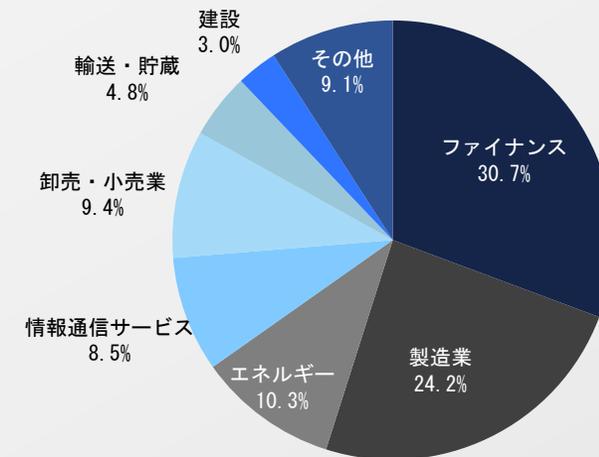
### トルコにおける外国企業数 ('000)



### 投資の地理的内訳 (2003-2023)



### 魅力的な各セクター (2003年から2023年までの累計)



# なぜトルコに投資するのか？

2023年12月時点でトルコへの投資はヨーロッパからが顕著



## ドイツ

8125社

## イタリア

1536社

## スイス

1009社

## スペイン

739社

### 主要なドイツ企業



### 主要なイタリア企業



### 主要なスイス企業



### 主要なスペイン企業



# なぜトルコに投資するのか？

2023年12月時点でトルコへの投資は  
米国とヨーロッパからが顕著



## 米国

2142社

## 英国

3199社

## フランス

1662社

## オーストリア

1012社

### 主要な米国企業



### 主要な英国企業



### 主要なフランス企業



### 主要なオーストリア企業



# なぜトルコに投資するのか？

2023年12月時点でトルコへの投資は  
アジア諸国からが顕著



## 中国

1283社

## 韓国

403社

## 日本

257社

## シンガポール

137社

### 主要な中国企業



### 主要な韓国企業



### 主要な日本企業



### 主要なシンガポール企業



# なぜトルコに投資するのか？

トルコと日本の堅固な貿易および経済関係



2022年12月時点で  
トルコにある  
日本のFDI株主資本  
47億米ドル

2002年-2024年3月  
時点で  
総FDIフロー  
35億米ドル

2023年12月時点で  
257社の日系企  
業17の駐在員事  
務所

2002年-2024年の  
合併および買収  
(M&A)取引  
70





トルコ共和国大統領府  
投資局



invest.gov.tr

