

2023 年 12 月 トルコの投資環境：最近の経済および周辺国関連状況報告

2023 年 12 月 20 日

トルコ共和国大統領府投資局
カントリーアドバイザー
青 木 雄 一

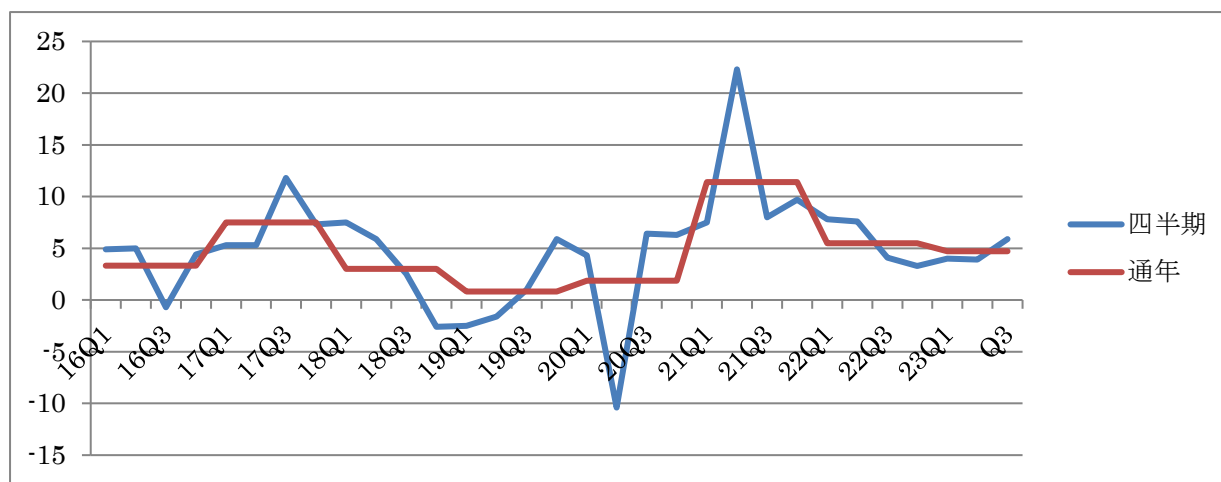
(以下、特に言及のない資料の出典はトルコ共和国財務省、統計局、中央銀行、投資局)

1. マクロ経済概況

- 2002 年から 2015 年まで平均で年率 10%を超える高成長
一人あたり所得も 3000 ドル水準から 1 万ドル水準へ
- 2018 年 Q2 までは堅調に推移 同年 8 月 為替の急激な下落
同年 12 月に本セミナーシリーズを開始
- 2019 年末にかけて成長率、物価、失業率などが回復基調。
- 2020 年 3 月にトルコでも新型コロナ感染確認。内外需要急減。
- 2021 年 12 月為替相場急変
- 2022 年 COVID19 収束、10 月新規感染者ゼロ
- 2023 年 2 月南東部大地震
- 2023 年 5 月大統領・国会議員選挙 与党勝利

1.経済成長 名目 GDP 成長率 前年同期対比 安定した成長トレンドと外因

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Q1	4.9	5.3	7.5	-2.5	4.3	7.5	7.8	4.0
Q2	5.0	5.3	5.9	-1.6	-10.4	22.3	7.6	3.9
Q3	-0.7	11.8	2.5	1.0	6.4	8.0	4.1	5.9
Q4	4.4	7.3	-2.6	5.9	6.3	9.7	3.3	
通年	3.32	7.50	3.01	0.82	1.86	11.4	5.5	-(4.7)



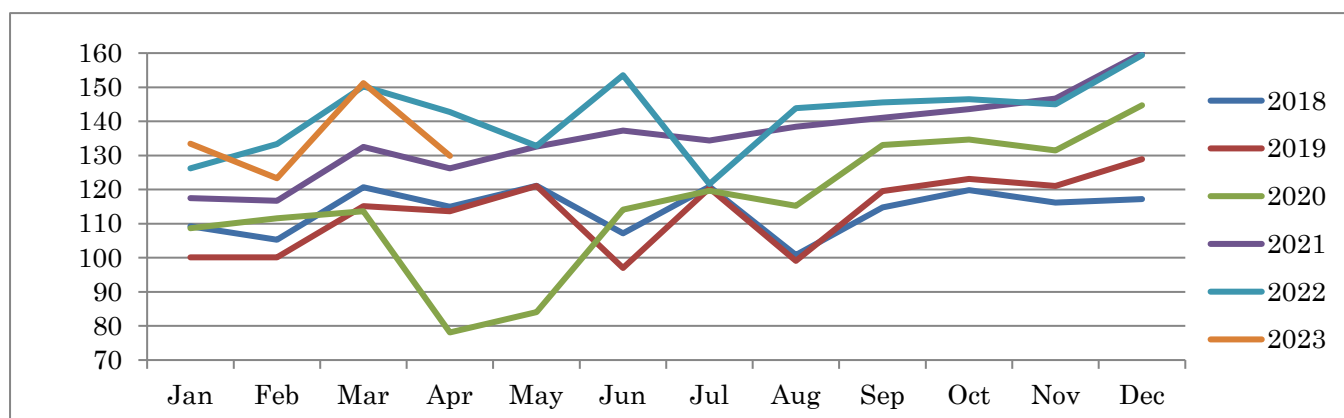
分野別成長率

	2022				2023		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
Agri. / fishing	0.9	-2.9	1.1	0.6	-3.8	1.2	0.3
Industry	7.4	7.8	0.3	3.3	-0.7	-2.6	5.7
Construction	-7.2	-10.9	-14.1	-8.4	5.1	6.2	8.1
Services	14.8	18.1	6.9	11.7	12.4	6.4	4.3
Infor. / Comm.	16.8	5.3	13.9	8.7	8.1	1.3	1.7
Finance/Ins.	24.2	26.6	21.6	21.8	11.2	4.9	5.1
Real estate	5.4	4.1	4.1	4.3	1.4	3.2	2.7
Prof. service	8.9	11.0	12.6	9.9	12.0	-1.2	-2.5
Public admin.	5.2	1.7	7.6	4.8	3.6	5.1	3.6
Other services	6.8	1.9	4.9	5.8	7.8	6.6	2.2

Industrial Production Index

	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec
2018	109.2	105.3	120.7	114.9	121.1	107.2	120.9	100.8	114.8	119.8	116.2	117.2
2019	101.0	100.1	115.1	113.6	121.0	97.0	120.4	99.1	119.5	123.1	121.0	128.9
2020	108.7	111.6	113.6	78.1	84.1	114.1	119.6	115.2	133.1	134.7	131.5	144.7
2021	116.7	117.9	137.1	129.4	117.3	141.2	117.8	138.2	144.9	142.2	15.06	155.6
2022	126.2	133.3	150.2	142.7	132.9	153.5	121.6	143.9	145.5	146.5	145.0	159.4
2023	133.4	123.3	151.2	129.9	131.7	133.2	132.6	131.6	131.5			

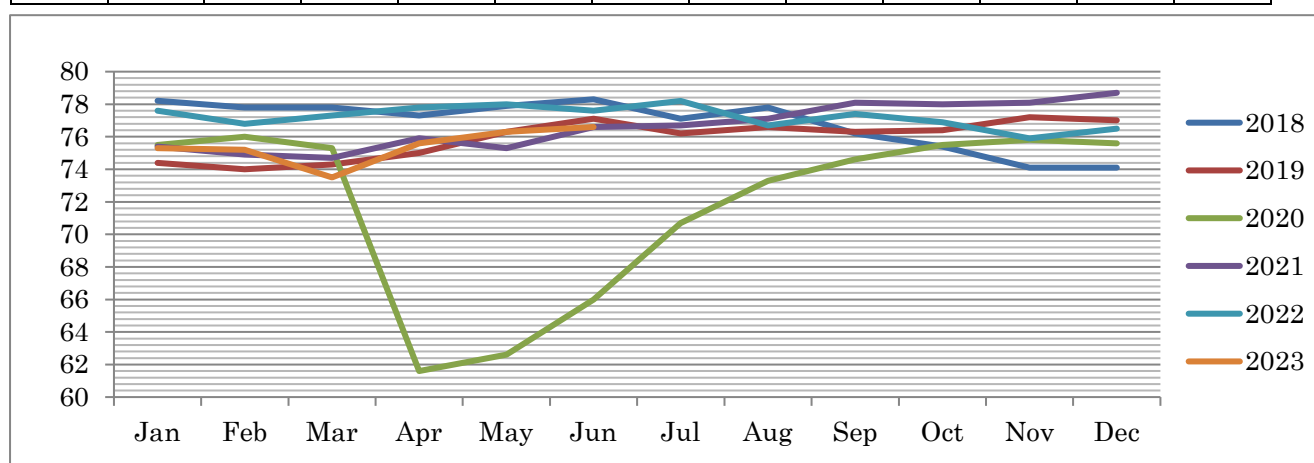
Calendar Adjusted Industrial Production Index (2015=100)



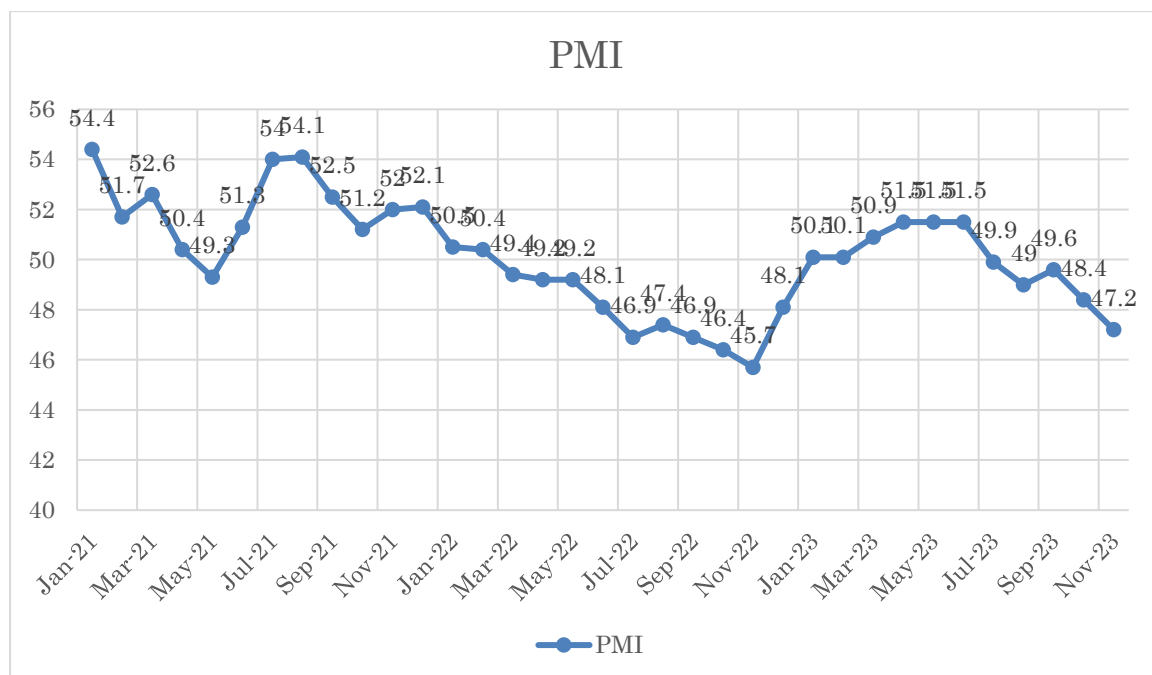
Capacity Utilization Ratio

製造業稼働率 (%)

	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec
2018	78.2	77.8	77.8	77.3	77.9	78.3	77.1	77.8	76.2	75.4	74.1	74.1
2019	74.4	74.0	74.3	75.0	76.3	77.1	76.2	76.6	76.3	76.4	77.2	77.0
2020	75.5	76.0	75.3	61.6	62.6	66.0	70.7	73.3	74.6	75.5	75.8	75.6
2021	75.4	74.9	74.7	75.9	75.3	76.6	76.7	77.1	78.1	78.0	78.1	78.7
2022	77.6	76.8	77.3	77.8	78.0	77.6	78.2	76.7	77.4	76.9	75.9	76.5
2023	75.3	75.2	73.5	75.6	76.3	76.6	76.9	75.7	76.9	76.8	77.5	

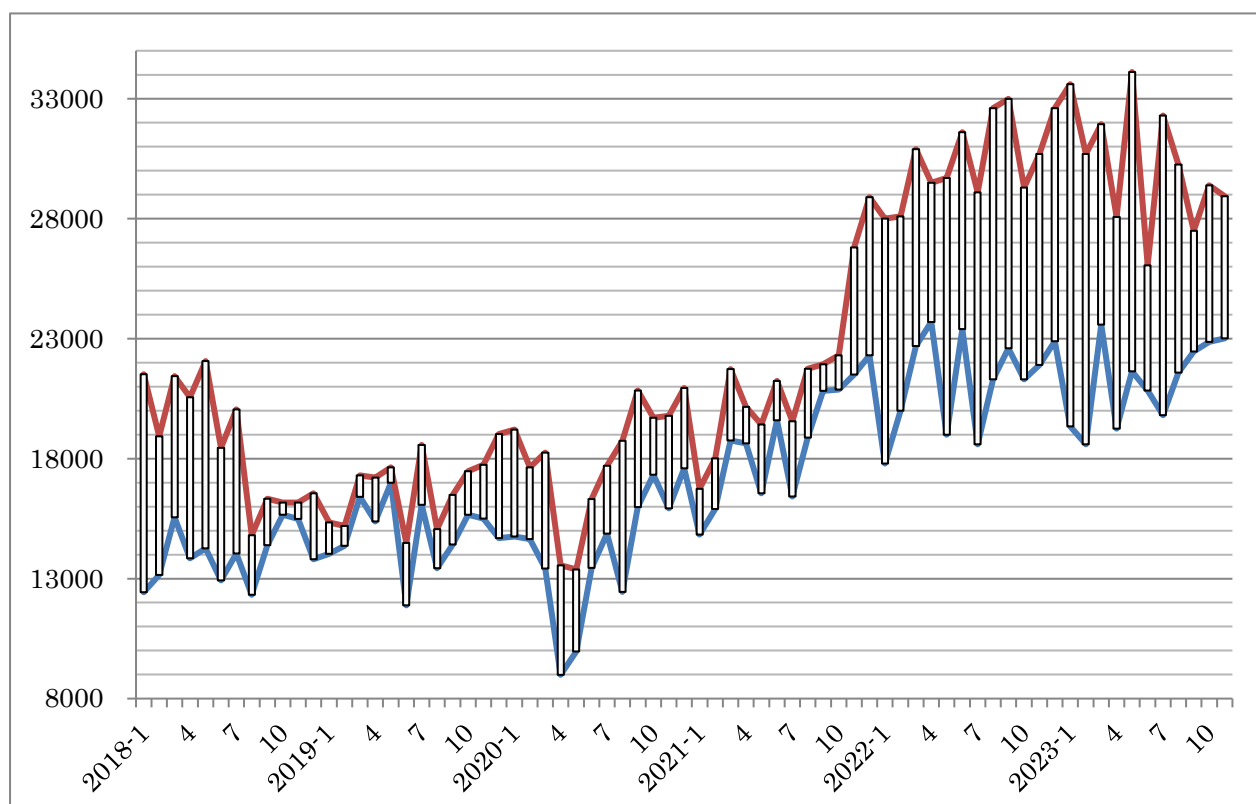


Manufactures Purchasing Managers' Index



Export/Import

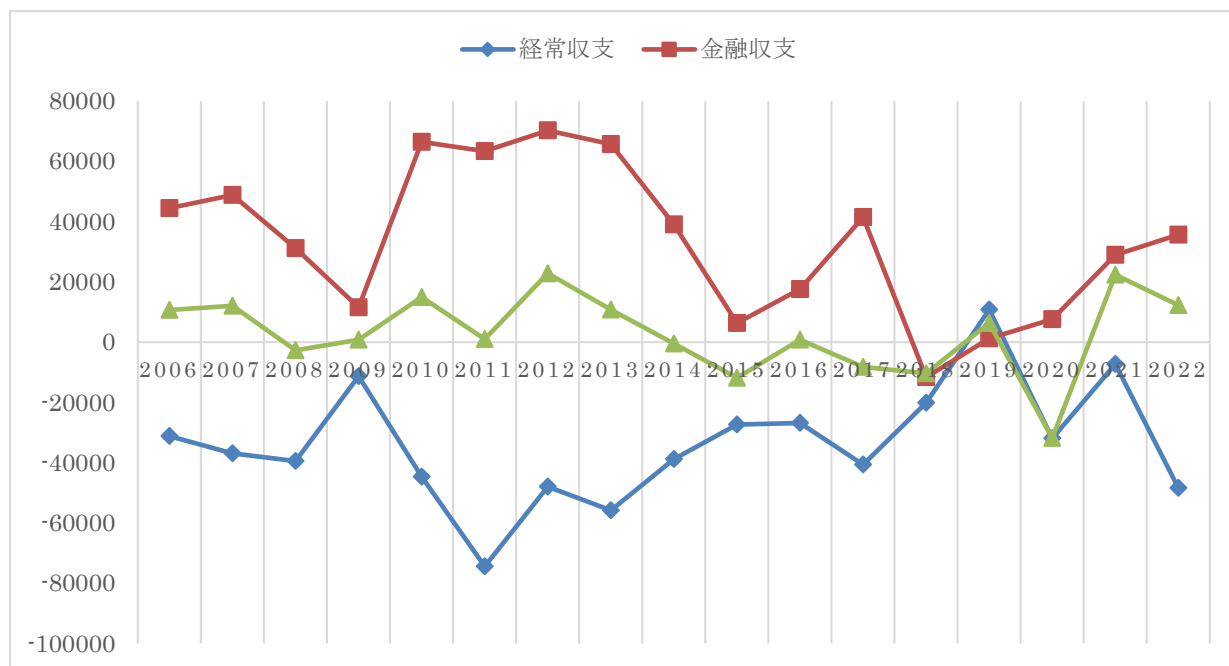
左軸百万ドル



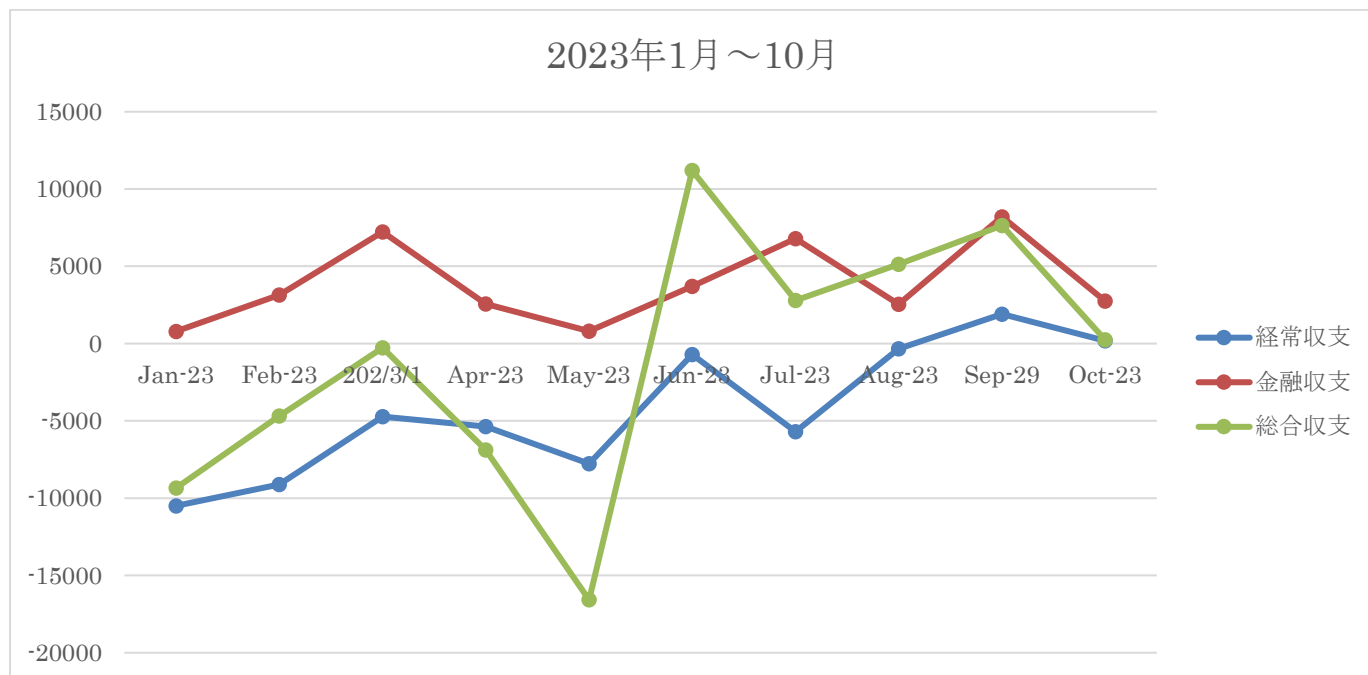
2023 年 11 月 輸入 289 億ドル 輸出 230 億ドル -59 億ドル

国際収支

左軸百万ドル 2006年から2022年

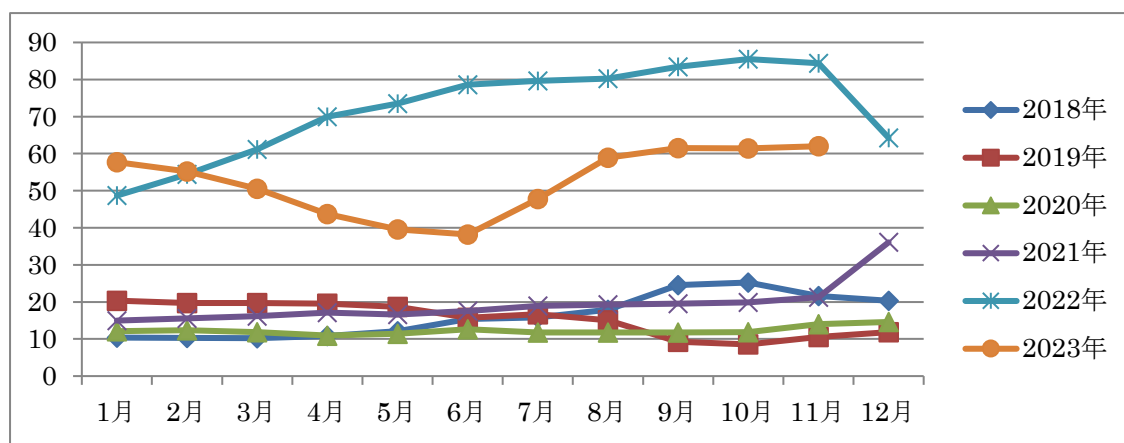


左軸百万ドル 2023年推移



2023年10月単月	経常収支+186	金融収支2758	総合収支-247
2023年1月～10月	経常収支-40,684	金融収支38251	総合収支-10711

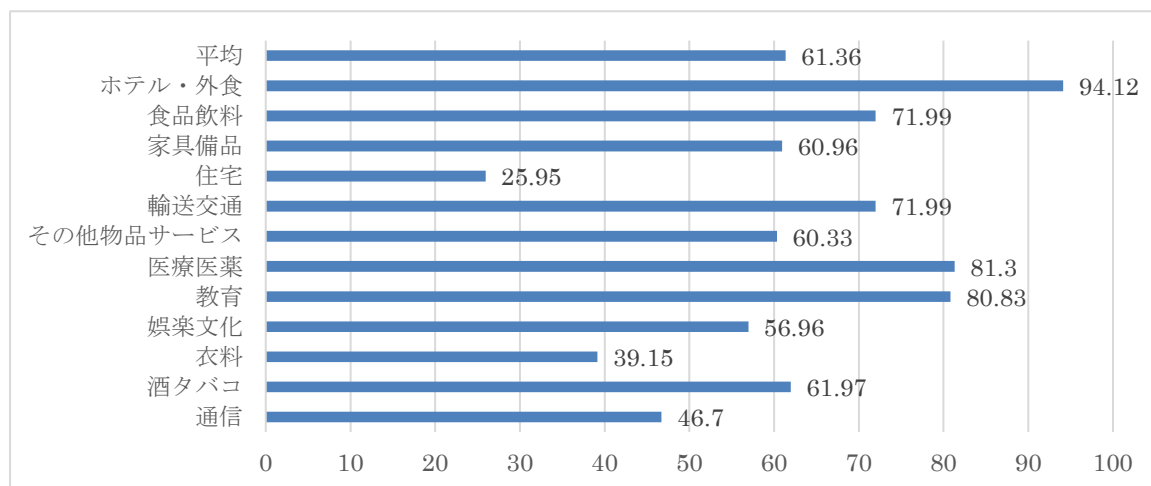
消費者物価推移



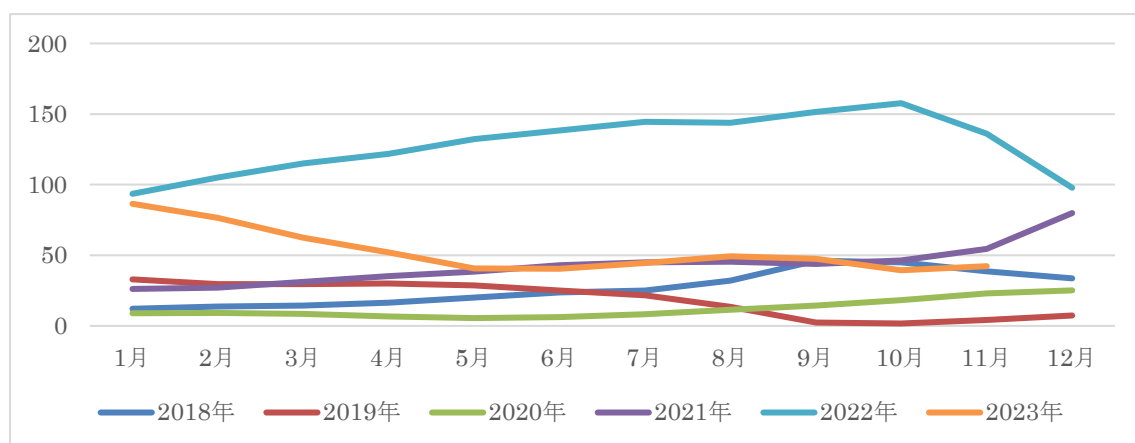
(前年同月比%)

	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
1 月	10.35	20.35	12.15	14.97	48.69	57.68
2 月	10.26	19.67	12.37	15.61	54.44	55.18
3 月	10.23	19.71	11.86	16.19	61.14	50.51
4 月	10.85	19.5	10.94	17.14	69.97	43.68
5 月	12.15	18.71	11.39	16.59	73.50	39.59
6 月	15.39	15.72	12.62	17.53	78.62	38.2
7 月	15.85	16.65	11.76	18.95	79.60	47.8
8 月	17.9	15.01	11.77	19.25	80.21	58.9
9 月	24.52	9.26	11.75	19.58	83.45	61.5
10 月	25.24	8.55	11.89	19.89	85.51	61.4
11 月	21.62	10.56	14.03	21.31	84.39	62.0
12 月	20.3	11.84	14.60	36.08	64.27	

2023 年 10 月内訳



生産者物価指数



(前年同月比%)

	2018 年	2019 年	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年
1 月	12.14	32.93	8.44	26.16	93.53	86.46
2 月	13.71	29.59	9.25	27.09	105.01	76.61
3 月	14.28	29.64	8.5	31.20	114.97	62.45
4 月	16.37	30.12	6.71	35.17	121.82	52.11
5 月	20.16	28.71	5.53	38.33	132.16	40.76
6 月	23.71	25.04	6.17	42.89	138.31	40.4
7 月	25.00	21.66	8.33	44.92	144.61	44.5
8 月	32.13	13.45	11.53	45.52	143.75	49.4
9 月	46.15	2.45	14.33	43.96	151.50	47.4
10 月	45.01	1.7	18.20	46.31	157.69	39.4
11 月	38.54	4.26	23.11	54.62	136.02	42.3
12 月	33.64	7.36	25.15	79.89	97.72	

観光客

	2019	2020	2021	2022
消費	38,930,474	14,817,273	30,173,587	46,477,871
人数	51,860,042	15,826,266	23,940,021	51,387,513
P.H	751	936	1028	905

消費：千ドル、P.H.:ドル

2023 年 1 月～9 月：42 百万人

失業率 2023 年 5 月

Seasonally adjusted main labour force indicators, 15+ age, October 2023

	October 2023			Previous month		
	Total	Male	Female	Total	Male	Female
(Thousand)						
Population 15 years and over	65 589	32 463	33 126	65 542	32 440	33 102
Labour force	34 796	22 979	11 816	34 713	22 956	11 757
Employment	31 835	21 359	10 476	31 589	21 257	10 332
Unemployment	2 961	1 620	1 341	3 124	1 699	1 425
Not in the labour force	30 793	9 483	21 310	30 830	9 484	21 346
(%)						
Labour force participation rate	53.1	70.8	35.7	53.0	70.8	35.5
Employment rate	48.5	65.8	31.6	48.2	65.5	31.2
Unemployment rate	8.5	7.0	11.3	9.0	7.4	12.1
Youth unemployment rate (15-24 age)	16.3	13.8	21.0	16.7	14.1	21.6

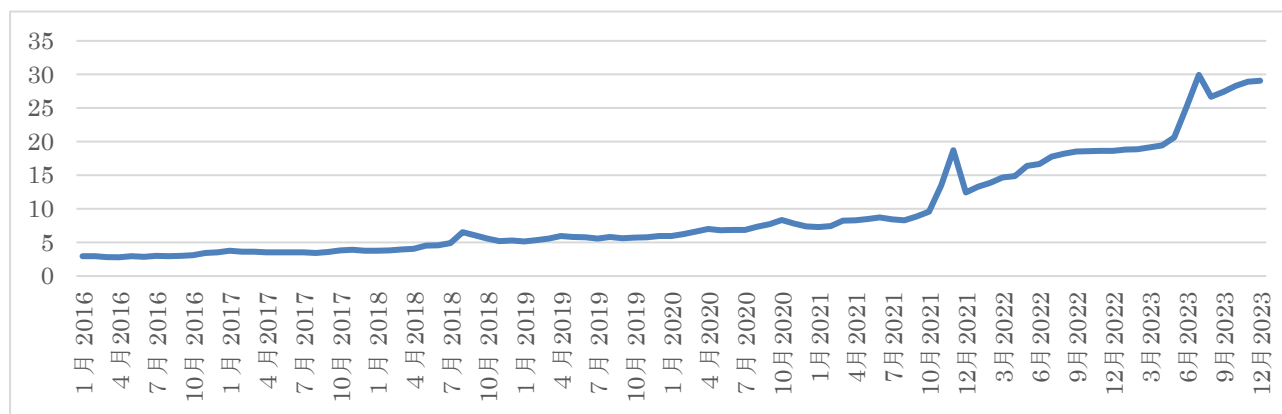
労働者総数は前月比微増 34,796 千人

失業率は 8.5% (男性 7.0% 女性 11.3%)

若年失業率は 16.3% (男性 13.8% 女性 21%)

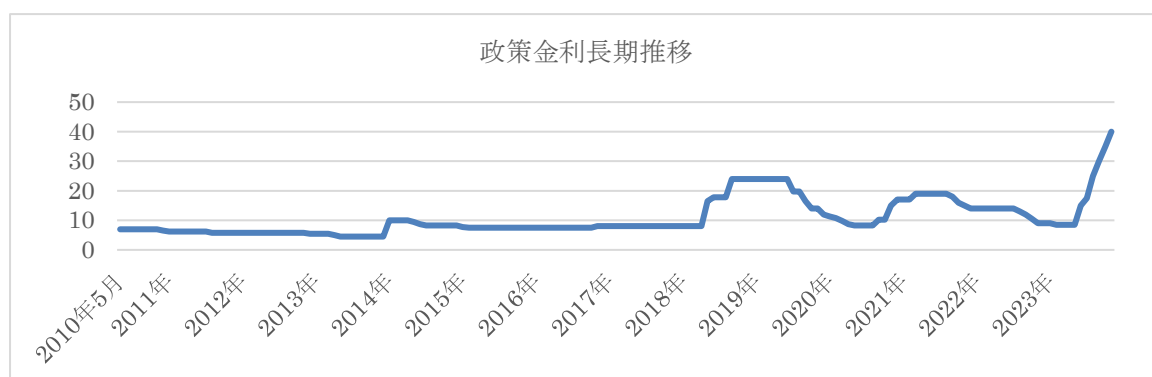
為替推移

2016 年以降のトルコリラ為替推移 (対ドル月末レート)

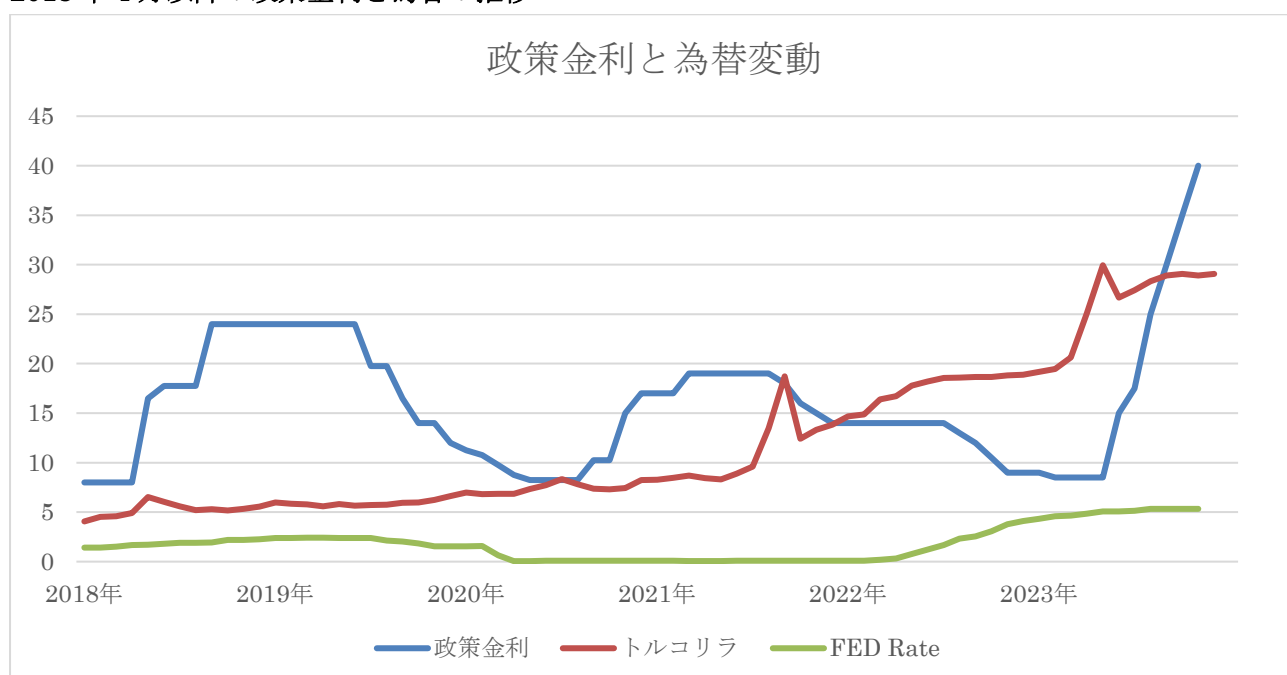


2022 年 12 月末 : 18.69 2023 年 12 月 18 日 29.06

政策金利の推移



2018年4月以降の政策金利と為替の推移



2021年3月以降

3月 政策金利2%引き上げ 19%へ

9月 政策金利引き下げ 18%

10月 政策金利引き下げ 16%、

10月 中銀副総裁2名交代

11月 政策金利引き下げ、15%

12月7日 財務相交代（エルバン→ネバティ）

12月 中銀ドル売り介入

12月16日 政策金利引き下げ、14%

12月20日 リラ建て預金の保護を発表

2022年に入り米国FOMC連続利上げ

2022年7月政策金利14%継続（7会合連続）

2022 年 8 月以降政策金利連続引き下げ 11 月 9 %
 2022 年 12 月 政策金利 9 %据え置き 「目標の一桁台達成」コメント
 2023 年 2 月 政策金利 8.5%
 2023 年 6 月 大統領選挙後、財務相・中銀総裁異動、政策金利 15%へ
 2023 年 12 月 政策決定会合で 40%に引き上げ

中銀総裁・財務相

2016 年 4 月 バシユチュ→チェティンカヤ
2018 年 7 月 シムシェキ副首相退任、 アルバイラク財相就任
2019 年 7 月 チェティンカヤ→ウィサル
2020 年 11 月 7 日 ウィサル→アーバル
2020 年 11 月 9 日 アルバイラク財相退任、 エルバン財相就任
2021 年 3 月 20 日 アーバル総裁解任、カウジュオール総裁就任 トルコリラ 15%下落
2021 年 10 月 13 日 副総裁 2 名・政策委員 1 名交代
2021 年 12 月 7 日 財務相交代（エルバン→ネバティ）
2023 年 6 月 シムシェキ財務相、エルカン中銀総裁就任

外貨準備

2022 年

11 月末 中銀外貨準備 1200 億ドル 外貨 870 億ドル+金 40 億ドル (2016 年以降最大)

11 月末 民間外貨預金 2320 億ドル (約 60%)

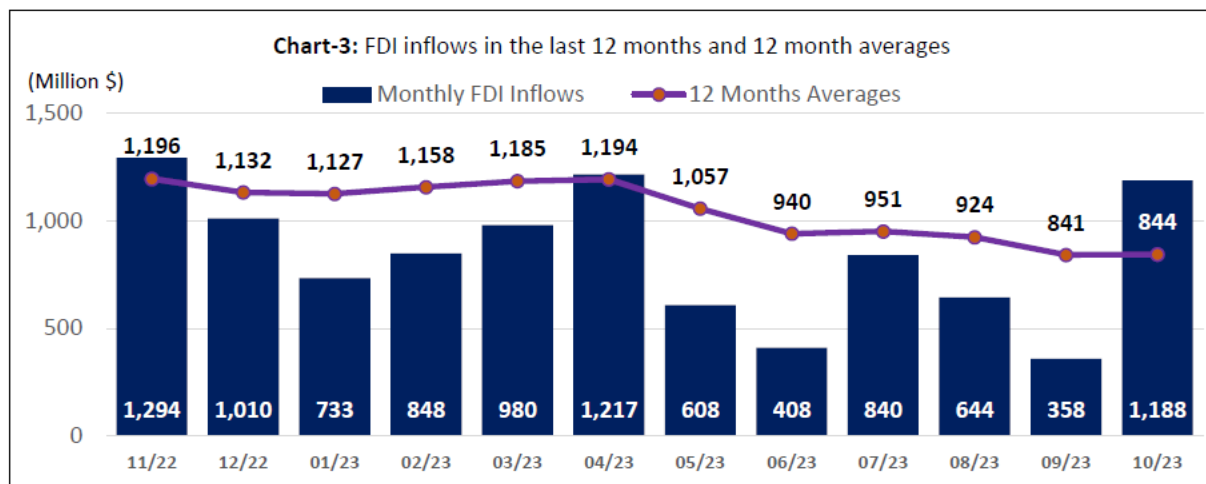
12 月 16 日	Official Reserve Assets	129,511	百万ドル
	Foreign currency reserves (in convertible foreign currencies)	78,065	
	IMF Reserve Position	150	
	SDRs	7,380	
	Gold	43,916	

2023 年 5 月	Official Reserve Assets	97,100	百万ドル
	Foreign Currency Reserve	48,300	百万ドル
	Gold	41,300	百万ドル

2023 年 12 月	Official Reserve Assets	141,373	百万ドル
	Foreign Currency Reserve	85,686	百万ドル
	Gold	46,916	百万ドル

- 外貨準備の拡大
- CDS スプレッド 2021 年初頭水準に低下 3.6%台
- 外資による証券投資の大幅買い越し

FDI 近況



(12 months averages is the last 12 months average per mentioned month)

長期フローとトルコの対全世界シェア

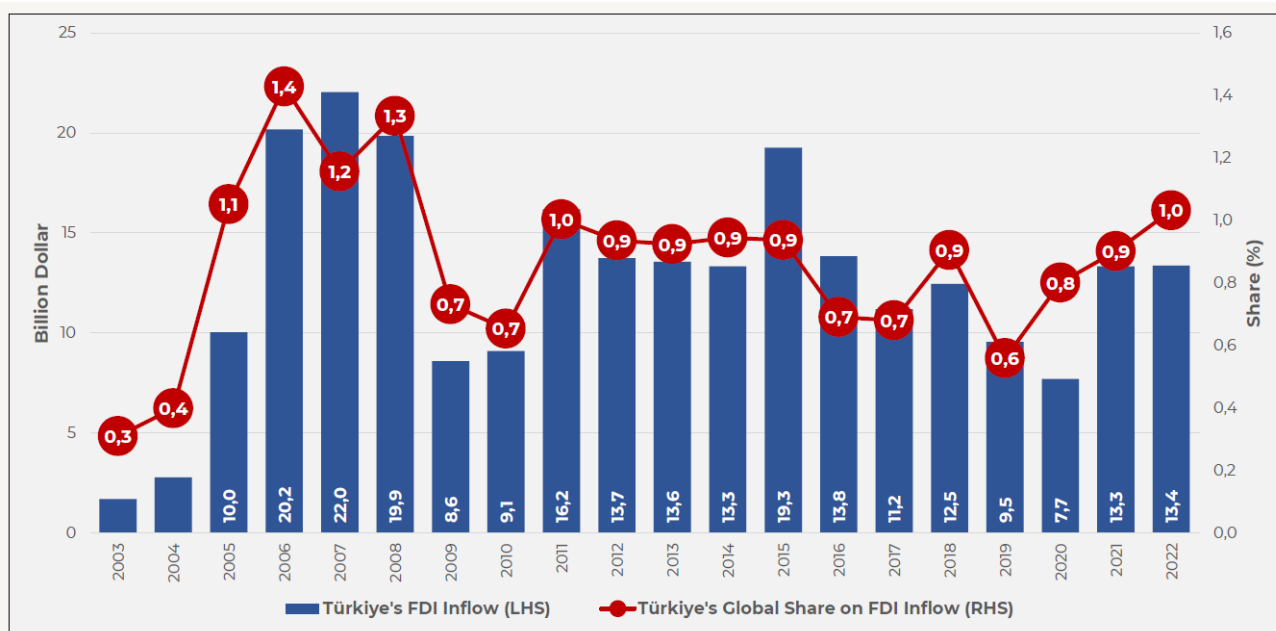


Table-2b: Sectoral Breakdown of Equity Capital Inflow in FDI (Sub-Sectors, Top 10)

(Million \$)

Rank	2022 January-October		Rank	2023 January-October		Rank	October 2023	
	Sectors	Equity Capital		Sectors	Equity Capital		Sectors	Equity Capital
1	Financial & Insurance Activities	1,651	1	Manufacturing	1,305	1	Energy	182
2	Manufacturing	1,191	2	Wholesale & Retail Trade	796	2	Manufacturing	137
3	Wholesale & Retail Trade	1,054	3	Energy	480	3	Transportation & Storage	96
4	Energy	357	4	Transportation & Storage	374	4	Wholesale & Retail Trade	95
5	Transportation & Storage	295	5	Information & Communication	307	5	Construction	95
6	Accommodation & Food Service	262	6	Financial & Insurance Activities	259	6	Financial & Insurance Activities	25
7	Information & Communication	225	7	Mining & Quarrying	171	7	Information & Communication	12
8	Mining & Quarrying	174	8	Construction	119	8	Other Service Activities	7
9	Administrative & Support Service	155	9	Other Service Activities	109	9	Human Health & Social Work	7
10	Other Service Activities	78	10	Real Estate Activities	59	10	Accommodation & Food Service	3

Table-3: Regional Breakdown of Equity Capital Inflow in FDI

Regions	2022		2023		Yearly %	Last Month	
	Jan-Oct	%	Jan-Oct	%		October 2023	%
Europe	4,616	82.1	3,107	75.2	-32.7	522	78.6
Asia	724	12.9	862	20.9	19.1	129	19.4
America	274	4.9	151	3.7	-44.9	12	1.8
Africa, Ocenia and Polar Regions	9	0.2	9	0.2	0.0	1	0.2
Equity Capital	5,623	100.0	4,129	100.0	-26.6	664	100.0
<i>European Union (27 Countries)</i>	<i>3,639</i>	<i>64.7</i>	<i>2,501</i>	<i>0.1</i>	<i>-31.3</i>	<i>457</i>	<i>68.8</i>
<i>Gulf Countries</i>	<i>307</i>	<i>5.5</i>	<i>526</i>	<i>0.1</i>	<i>71.3</i>	<i>107</i>	<i>16.1</i>
<i>Turkic Republics</i>	<i>72</i>	<i>1.3</i>	<i>51</i>	<i>0.1</i>	<i>-29.2</i>	<i>4</i>	<i>0.6</i>

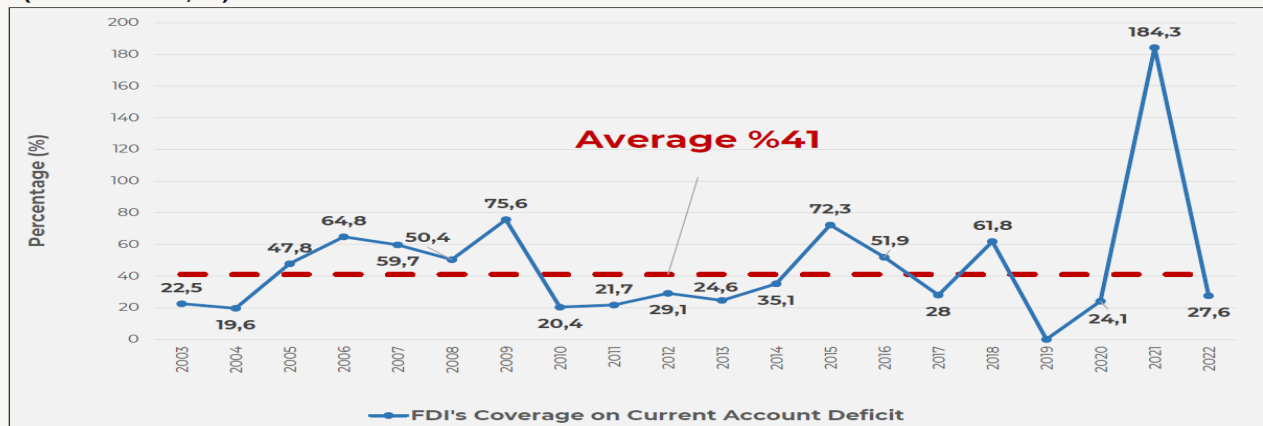
Gulf Countries: Bahrain, UAE, Iraq, Qatar, Kuwait, S.Arabia. Turkic Republics: Azerbaijan, Kazakhstan, Uzbekistan, Turkmenistan

Table-4: Top 10 Countries Investing Equity Capital to Türkiye

(Million \$)

2022				2023				Last Month			
January-October				January-October				October 2023			
Rank	Countries	Equity	%	Rank	Countries	Equity	%	Rank	Countries	Equity	%
1	Spain	1,555	27.7	1	Netherlands	955	23.1	1	France	166	25.0
2	Germany	727	12.9	2	Germany	574	13.9	2	Netherlands	139	20.9
3	Switzerland	652	11.6	3	UAE	420	10.2	3	UAE	105	15.8
4	Netherlands	558	9.9	4	Russia	364	8.8	4	Germany	98	14.8
5	UK	293	5.2	5	France	315	7.6	5	UK	57	8.6
6	UAE	268	4.8	6	Ireland	237	5.7	6	Ireland	29	4.4
7	USA	264	4.7	7	UK	174	4.2	7	Spain	13	2.0
8	Luxembourg	217	3.9	8	USA	140	3.4	8	USA	11	1.7
9	Italy	133	2.4	9	Belgium	136	3.3	9	Singapore	8	1.2
10	France	127	2.3	10	Qatar	100	2.4	10	Japan	7	1.1
-	Other Countries	829	14.7	-	Other Countries	714	17.3	-	Other Countries	31	4.7
Total Equity Capital		5,623	100.0	Total Equity Capital		4,129	100.0	Total Equity Capital		664	100.0

**Cumulative Contribution of FDI to the Current Account Balance
(2003 - 2020, %)**



今年の新規案件

2月	EBRD	59百万ドル	DeFact	アパレル
	アリババ	10億ドル	Logi Hub/Data Center	アナウンス
	Playtika イスラエル	25百万ドル	Ace Games	ゲーム
	Ethos Asset 米	12百万ドル	REM People	AI
4月	Xometry 米		Tridi	IT
5月	PSA International	75%	Alisan Logistics	ロジ
6月	QIA カタール	105百万ドル	Insider	AI
	United Petfood ベルギー		Lider Pet Food	
	Tatneft 露	320百万ドル	Aytemiz Akaryakit	燃料ロジ
	Vgames イスラエル	2.4百万ドル	Frantic Games	ゲーム
7月	Skyworth 中	25百万ドル	Ulubaslar (J/V)	EVバッテリー
	DHL 独	100%	MNG Kargo	ロジ

7月	Bollhoff 独	30百万ドル	独資	産業機械
	Total 仏	50%	Ronesans Energy	Renewable Energy
	UKEF 英 他コンソーシアム	781百万ユーロ	TCDD	高速鉄道
9月	Origin Charging Technologies ドバイ		独資	EVステーション
	TeamSystem 伊	53%	Mikro Group	IT
	WEG ブラジル		独資	モーター製造
	Seawind 豪		独資	小型造船
10月	Coca-Cola		独資	Digital Services Center
11月	AMAZON	100百万ドル	独資	ロジセンター
	E20 UAE	過半	Lucky Fish	海洋養殖
	Rubellius Capital AG スイス	8百万ドル	Pomega	バッテリー

今回のまとめ

2018 年以降

- 2018 年 9 月 トルコリラ急落
- 2020 年 3 月 コロナ感染拡大
- 2022 年 2 月 ロシアのウクライナ侵攻
- 2023 年 2 月 トルコ南東部大地震
- 2023 年 5 月 大統領・国会議員選挙
- 2023 年 11 月 イスラエルのガザ侵攻

特徴

貿易収支赤字、経常収支赤字、エネルギー輸入 ⇒ 構造的な外貨不足 (←外資導入)

高い成長率 ← 内需主導 (最近 10 年程度)

消費者物価の高止まり → 中銀、2024 年央以降の落ち着きを予測

不安定なトルコリラ相場 → 頭打ちの可能性

個人・企業の外貨経済 (外貨比率は約 60 % : 本年 12 月)

金融政策

企業借入、個人クレジットカード負債の拡大 ← 経済下支えの必要 ← 堅調・レジリエント見通し

物価・為替対策と景気・流動性対策のジレンマ → 政策金利引き上げ=新たなステップへ

金融政策の簡素化

課題と政策

輸入エネルギー依存度の低下 ← 国産・再生可能エネルギー拡大

高付加価値輸出産業化、高付加価値を生む産業構造への転換

→ 医療、バイオ、軍需、スタートアップ支援なども含む

DX、Green Economy への対応

R&D、人材育成など多面的な取り組みが必要

→ 総合的経済変革プログラムの策定・実行

政治と外交

安定した政権運営 5 月選挙後次の 5 年間へ

全方位積極外交 ウクライナ・カザなどで存在感

ウクライナ・ロシア関連のトピックス

2022 年 6 月 トルコ、フィンランド、スウェーデン 3 国覚書調印、NATO 陪席

2023 年 4 月、フィンランド NATO 加盟

6 月、スウェーデン テロ支援取り締まり法の成立

7 月、スウェーデンの NATO 加盟承認方針、国会へ付議

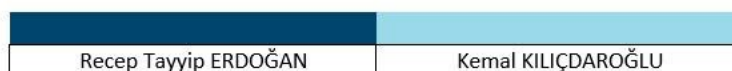
2023 年 5 月 大統領および国会議員選挙

大統領選挙 5 月 14 日 一回目 投票率 87.05%

候補者	国内	在外	出国時 投票	合計	(%)
RECEP TAYYİP ERDOĞAN	26.086.102	967.180	80.567	27.133.849	49,52
MUHARREM İNCE	216.470	15.759	3.554	235.783	0,43
KEMAL KILIÇDAROĞLU	23.873.749	665.111	56.318	24.595.178	44,88
SİNAN OĞAN	2.796.613	28.218	6.408	2.831.239	5,17
TOPLAM	52.972.934	1.676.268	146.847	54.796.049	100,0

5 月 28 日 二回目 投票率 84.15%

候補者	国内	在外	出国時 投票	合計	(%)
RECEP TAYYİP ERDOĞAN	26.690.529	1.059.494	84.566	27.834.589	52,18
KEMAL KILIÇDAROĞLU	24.728.027	714.965	61.732	25.504.724	47,82
TOPLAM	51.418.556	1.774.459	146.298	53.339.313	100,0



(日本では Erdogan1099 票、Kilicdaroglu1910 票)

- 野党 6 党会合の大統領統一候補が直前まで決まらなかった。
- 野党候補が HDP に協力を要請した。

5月14日 国会議員選挙 定数 600 人（県別比例代表制） 投票率 88.92% 36 党立候補

政党	議席数	得票率%
AKP 公正発展党	268 (44.7%)	35.62
CHP 共和人民党	169 (28.2%)	25.35
IYI 良い党	43 (7.2%)	9.69
MHP 民族主義者行動党	50 (8.3%)	10.07
TIP トルコ労働者党	4 (0.7%)	1.76
YRP 福祉党	5 (0.8%)	2.8
YSGP 緑・左翼未来党	61 (10.2%)	8.82

AKP+MHP=45.69

CHP+IYI=35.04 +YSGP=43.86

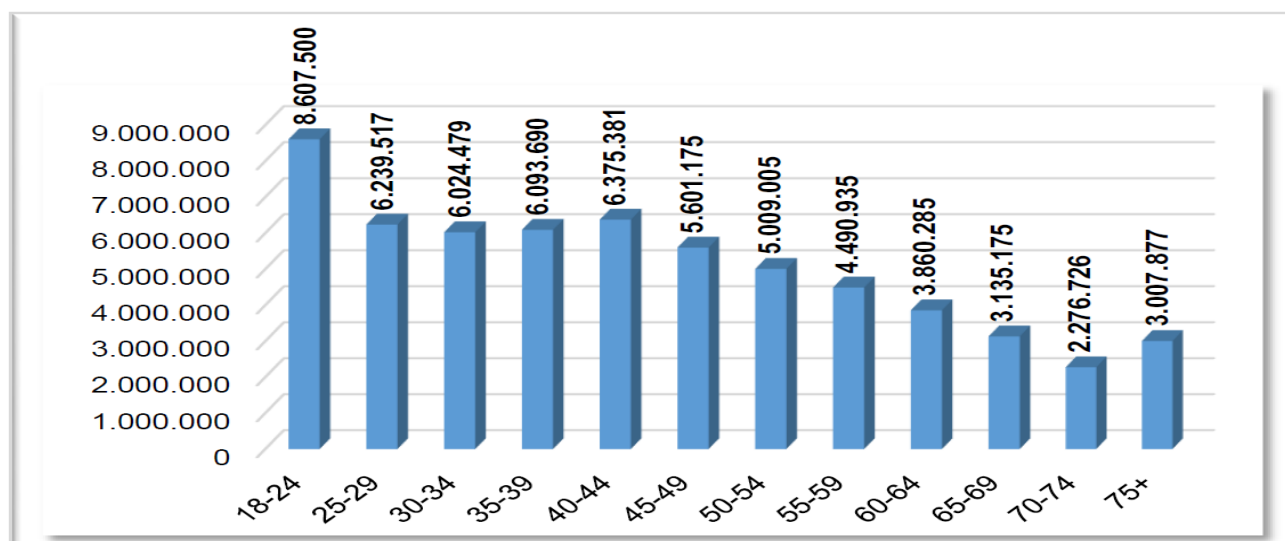
過去の選挙

	AKP	CHP	MHP	HDP	IYI
2019 Mar. Local	44.32	30.10	(Below10)	(Below10)	7.45
2018 June General	42.56	22.64	11.10	11.70	9.96
2015 Nov. General	49.50	25.32	10.76	11.90	N.A.
2015 June General	40.87	24.95	16.29	13.12	N.A.
2014 Mar. Local	43.31	25.59	17.36	---	N.A.
2011 June General	49.83	25.98	13.01	---	N.A.
2009 Mar. Local	38.99	23.23	16.13	---	N.A.
					N.A.

2月南東部大地震の影響

	Erdogan	Kilicdaroglu	AKP	CHP	IYI	MHP	YSGP
Kahramanmaras	469,039	150,031	5	2	0	1	0
Gaziantep	697,293	414,419	8	3	1	1	1
Hatay	430,651	428,258	4	4	1	1	0
Osmaniye	212,942	108,743	2	1	0	1	0

将来の構図 (現在の有権者数)



2023 年 6 月 3 日 新閣僚発表

1	副大統領	Cevdet YILMAZ	後述
2	法務大臣	Yilmaz TUNC	1971 年生、Istanbul 大卒、Istanbul 市 地元議員、AKP 党员
3	家族・社会福祉大臣	Mahinur Ozdemir Goktas	1982 年生、ブラッセル出身、同議会議 員、アルジェリア大使など
4	雇用・社会保障大臣	Vedat Isikhan	1966 年生、イズミール出身、社会福祉 分野の学者、AKP アドバイザーなど
5	環境・都市・気候変動大臣	Mehmet Ozhaseki	1957 年生、カイセリ出身、Istanbul 大、 家業の繊維企業を継ぎカイセリ市長、国 會議員、AKP 副総裁など
6	外務大臣	Hakan Fidan	後述
7	エネルギー・天然資源大臣	Alparslan Bayraktar	ITU、Istanbul 大、Tufts 大修士、中東 工科大博士、エネルギー分野専門家
8	若者・スポーツ大臣	Osman Askin Bak	ITU 博士、Nottingham 大修士、DEIK、 IIC、AKP 所属 MP
9	財務大臣	Mehmet Simsek	後述
10	内務大臣	Ali Yerlikaya	1968 年生、コンヤ出身、Istanbul 大卒、 Sirnak、Agri、Tekirdag、Gaziantep、 Istanbul 知事歴任
11	文化・観光大臣	Mehmet Nuri Ersoy	1968 年生、Istanbul 大卒、turism 業界 で起業、2018 年文化・観光大臣就任
12	文部大臣	Yusuf Tekin	1970 年生、エルズルム出身、アンカラ

			大卒、PhD、Tokat 大教授他歴任
13	国防大臣	Yasar Guler	後述
14	保健大臣	Fahrettin Koca	1965 年生、コンヤ出身、Istanbul 大医学部卒、医学分野歴任、DEIK メンバー、大臣として COVID 対応。
15	産業・技術大臣	Mehmetn Fatih Kacir	1984 年生、Istanbul Erkek 高校（全国 12 番）、ボアジチ大卒、工業デザイン等で起業、start up 振興、TEKNOFEST、TUBITAK メンバー等歴任、2018 年副大臣
16	農林大臣	Ibrahim Yumakli	1969 年生、民間企業勤務を経て Aljazeera トルコ、Anadolu Agency 等を経て肥料製造大手トップ
17	貿易大臣	Omer Bolat	1963 年生、Istanbul 出身、マルマラ大卒、アムステルダム大、キエフ大を経てマルマラ大博士。MUSIAD、TOBB、DEIK 等歴任、Albayrak Group にてメディア分野経営
18	交通・インフラ大臣	Abdulkadir Uraloglu	1966 年生、トラブゾン出身、黒海大卒、道路交通スペシャリスト、各県交通関連要職歴任、2018 年高速道路局トップ

注目の関係

- ◇ Cevdet Yilmaz 副大統領：1967 年生、中東工科大学、Denver University Master, Bilkent University Docter. Bingol 県、Diyarbakir 県選出国會議員通算 5 期、各省大臣、副首相経験。AKP 副総裁。
- ◇ Hakan Fidan 外務大臣：1968 年生、士官学校、University of Maryland 卒、Bilkent University Docter. 2010 年より国家情報局長。
- ◇ Mehmet Simsek 財務大臣：1967 年生、アンカラ大学、Exeter University MHIL, Merrill Lynch London, UBS Security, Staff of US Embassy, 財務大臣、経済大臣、副首相。
- ◇ Yasar Guler 国防大臣：1954 年生、陸軍士官学校卒、軍歴の後、2018 年より参謀総長。
- ◇ Hafize Gaye Erkan 中銀総裁：1979 年生、Istanbul Erkek High School, Bogazici University, Princeton University, Harvard Business School and Stanford school of business executive program. 職歴 Goldman Sachs, First Republic Bank, Boardmember of Tiffany & Co. その他。